

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



DOĞAN BURDA DERGİ



1 OCAK - 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU  
YILLIK FAALİYET RAPORU

[www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)

-ŞUBAT 2016 -

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu'na**

**Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

*Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

*Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 22 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

# Deloitte®

## Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Zere Gaye Sentürk, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2016

## İÇİNDEKİLER

---

1. Portföyümüz .....	5
2. Genel Bilgiler .....	6
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	13
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları .....	13
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	13
6. Finansal Durum .....	18
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar.....	22
8. Hakim Şirket Bilgileri.....	23
9. Diğer Hususlar .....	23
10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	24-46
11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı .....	47-49
12. Sorumluluk Beyanı, Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağ. Tablosu ...	50-53

**EK: 1 Ocak - 31 Aralık 2015 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

## 1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



Bu rapor,13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 01 Ocak 2015-31 Aralık 2015 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

## 2. Genel Bilgiler

### 2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporunu 01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### 2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin (“Doğan Burda veya Şirket) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.  
 Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12  
 Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23-24  
 Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye  
 Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338  
 Tel : (212) 410 36 54  
 Faks : (212) 410 35 81  
 İnternet : [www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)

### 2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 31.12.2015 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31 Aralık 2015	%	31 Aralık 2014
Burda GmbH <sup>(1)</sup>	49,52	9.686.090	49,52	9.686.090
Doğan Şirketler Grubu Holding <sup>(2)</sup>	45,02	8.804.735	44,89	8.779.736
Diğer ortaklar ve BİAŞ'ta işlem gören <sup>(3)</sup>	5,46	1.068.350	5,59	1.093.349
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>19.559.175</b>	<b>100,00</b>	<b>19.559.175</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
<b>Toplam</b>		<b>16.935.254</b>		<b>16.935.254</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Burda GmbH’in sahip olduğu %49,52 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %9,52’sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2014: % 49,52 oranındaki payların %9,52’sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir.)

<sup>(2)</sup> 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin sahip olduğu % 45,02 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,30’una karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2014: % 44,89 oranındaki payların % 4,17’sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir). 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 25.250 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.

<sup>(3)</sup> Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 5,41’ine (31 Aralık 2014: % 5,58) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

## 2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			<b>19.559.175</b>	

(\*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

### a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlendiği üzere, Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılmalarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini düzenleyen 11. madde ise, "Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir" şeklindedir.

### b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü ( Esas Sözleşme Md. 7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin b fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

Aynı maddenin c fıkrasında nama yazılı her bir pay senedinde yer alacak şerh ibaresi düzenlenmiştir. Hamiline yazılı C Grubu paylar ise bu madde kayıtlarına bağlı olmaksızın Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

## 2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in 01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

## 2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

## 2.g. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

## 2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

### 2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Yakup Yılmaz dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Fabrizio D'Angelo <sup>1</sup>	Başkan	İşletmeci	Burda International, Genel Müdür
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İşkadımı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri
Dieter Horst-Erich Semmelroth	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Olaf Holzhäuser <sup>2</sup>	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	Mühendis	Erbay A.Ş. Yönetici
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	Yönetici	Cattaneo Zanetto, Yönetici Ortak

<sup>1</sup> 16 Haziran 2015 tarih ve 2015/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Paul-Bernhard Kallen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine, Yönetim Kurulu Üyelerinden Fabrizio D'Angelo seçilmiştir.

<sup>2</sup> 16 Haziran 2015 tarih ve 2015/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Paul-Bernhard Kallen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere Olaf Holzhäuser atanmıştır.

01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 arasında 24 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.



Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz [www.doganburda.com](http://www.doganburda.com) adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 27 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

#### **Yürütme Komitesi (İcra Kurulu):**

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Mesleği</b>	<b>Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler</b>
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Yönetici	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif <sup>1</sup>	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi	Yönetici	İş Geliştirme ve Proje Direktörü

<sup>1</sup>Viktoria Habif 28 Aralık 2015 tarihinde Şirketimizdeki tüm görevlerinden ayrılmıştır. Rapor tarihi itibarıyla, 04.01.2016 tarihinde atanan Eyup Koray Bilici Yürütme Komitesi Üyesi ve Reklam Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.

#### **Denetimden Sorumlu Komite:**

Denetimden Sorumlu Komite aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite 22 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla 1 yıllık süre için seçilmiş olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır (Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır).

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Dr. Murat Doğu	Üye
Cihan Kurt	Üye

22 Nisan 2015 tarihli Şirket Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmektedir. Komite 2015 yılında 5 adet toplantı yapmıştır.



04.08/2015

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

METİN TANJU ERKOÇ



04.03/2015

### STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors,

I, as a member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby affirm that I bear the conditions of "independent member of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Communiqué and resolutions of the Capital Markets Board and other legislation as well as Article of Association of your Company; that I shall immediately notify the Chairmanship of the Board of Directors as soon as I come to know that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall obey the Board Resolution and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

Name Surname PAOLO ZANETTO

(Signature)

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır. Komite yılda en az 6 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A.Didem Kurucu	Üye

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 22 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüőüleceğı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2015 yılı içerisinde 6 adet toplantı yapmıştır.

### **2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:**

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif <sup>1</sup>	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü

<sup>1</sup>Viktoria Habif 28 Aralık 2015 tarihinde Şirketimizdeki tüm görevlerinden ayrılmıştır. Rapor tarihi itibarıyla, 04. Ocak 2016 tarihinde atanan Eyup Koray Bilici Yürütme Komitesi Üyesi ve Reklam Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.

### **2.g.3. Personel Sayısı**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 330 kişidir (31 Aralık 2014: 352 kişi).

### **2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:**

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirket'imizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### **2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

## **2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:**

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

## **2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

## **3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 4.368.466 TL dir. (31 Aralık 2014: 4.140.357 TL).

## **4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Şirket'te 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

## **5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

### **5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Burda”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding” veya “DYH”) ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul” veya “Borsa”) 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından “devir alınması” suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. SPK’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi

Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %5,41'ine (31 Aralık 2014: %5,58) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 32 (31 Aralık 2014: 32) olup, bu dergilerin 15 (31 Aralık 2014: 13) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag SE
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Gruner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Altice Media
- Hello! Limited
- Burda Tech Holding GmbH
- Bonnier International Magazines AB
- Revolution Media Pte. Ltd.
- International Media Group Ltd.
- The Rake Pte. Ltd.
- Meredith Corporation

Şirket'in kurumsal internet sitesi "[www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

## 5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

### 5.b.1 Tiraj

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre, Türkiye'de 2015 yılında 24,7 milyon adet dergi satılmıştır (2014 yılı: 27,9 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 152,3 milyon TL'dir (2014 yılı : 150 milyon TL).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 14,3 milyon adet derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 94,2 milyon TL'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde %9'luk cirolarında ise %3,6'lık düşüş gerçekleşmiştir.

Doğan Burda, tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 4 haftalık, 21 aylık, 7 özel periyotta ve diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 91 yayınıyla, 2015 yılında 4,9 milyon satış adedi (2014 yılı: 5,6 milyon) ve %35 olarak tahmin edilen pazar payıyla liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye, Blue Jean** ve **Hey Girl**'dür. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise **Burda Style, EvBahçe** ve **Tempo** dergileridir.

2015 yılında; **Burda Vintage, Burda Örgü Okulu, Pc Net Özel İcatlar, Pc Net Özel Android, PC Net Evrenin Harikaları, Lezzet: Çocuklar İçin Tarif Dükkanı, Şmartan Tatlar: Adı Yabancı Tadı Tanıdık, Elle Wedding, Elle Man, Atlas Avustralya, Hey Girl Test, Tempo Yetişkinler İçin Boyama Terapisi** ve **Star Boyama Dergisi** isimli alt marka dönemsel dergileri yayınlanmıştır.

21 ülkede yayınlanan, "Makaleler", "Atölye", "Akademi", "Güncel" gibi bölümleriyle her sayısında sofistike erkeklere başka hiçbir yerde bulamayacakları, keyifle okuyacakları bir içerik sunan, klasik şıklığın modern sesi **The Rake** isimli lisanslı erkek stil dergisi Nisan 2015 itibarıyla 2 ayda bir yayınlanmak üzere okuyucularıyla buluşmuştur.

Konusunda uzman doktorlar ve diyetisyenler denetiminde yaşam, yemek ve spor üzerine diyabet hastalarının sorularına ve ihtiyaçlarına yönelik tüm konularda profesyonel ve zengin içerik sunan, lisanslı **Diabetic Living** dergisi Mayıs 2015 tarihi itibarıyla 3'er aylık dönemlerle yayınlanmak üzere raflarda yerini almıştır.

Zengin içeriğiyle bisiklete dair bütün konularda, her yaştan, her kesimden bisiklet kullanıcısına hitap eden **Pedal** dergisi Haziran 2015 itibarıyla yayınlanmaya başlamıştır. Bisiklet tutkunu uzman isimlerin danışmanlığında hazırlanan dergi yılda iki defa yayınlanacaktır.

Dijital alanda ise; **Chip Online** internet sitemiz yenilenmiş, sosyal ve viral içerik platformu **NeoTempo.com** yayına başlamıştır. Bunların yanı sıra **Burda** dergimizin internet sitesi üzerinden okurları için online pafta (patron eki) satış hazırlıkları başlamıştır.

#### **Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:**

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2015 yılında da devam etmiş olup, yeni kasa önü standları tedarik edilmiştir. Tüm satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların sayısı 2015 yılında 2.850 adettir (2014 yılında: "2.525") Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %70'tir. Dergilerin %21'i Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında, yaklaşık %9'u ise abonelik ve kurumsal satış kanallarından okuruyla buluşmuştur.

#### **Abone ve okur hizmetleri:**

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2015 yılında, 2014 yılına göre kurumsal satışların etkisiyle % 2,3 artış göstermiştir.

Aynı dönemde okurlardan gelen 12.089 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

**Dış Yayınlar:** Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, 2015 yılında ithal edilen 796 çeşit yayın yaklaşık 1,8 milyon adet satılarak 10,9 milyon TL ciroya ulaşmıştır (2014 yılında: 8,7 milyon TL).

#### **5.b.2 Reklam**

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarında; 2015 yılında 119,2 milyon TL ile 2014 yılına göre % 0,3 düşüş gösterdiği tahmin edilmektedir.

Şirket'in 2015 yılında reklam gelirleri ise 57,8 milyon TL, 2014 yılına göre (61,1 milyon TL) %5,5 azalma göstermiştir. Bununla birlikte, Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

#### **5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak; Atlas, Beef&Fish, Burda, Capital, Chip, Elele, Elle, Elle Decoration, Ev Bahçe, Formsante, Geo, Hafta

Sonu, Hello, Hey Girl, İstanbul Life, Level, Lezzet, Maison Française, PC Net, Popular Science, Tempo ve Yacht Türkiye dergilerinde kapak fiyatı artışı uygulanmıştır.

#### **5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:**

Şirket 2015 yılında sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde genişletmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. 2015 yılında yapılan Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

#### **5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:**

Şirket 2015 yılında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

Şirket liderliğini sürdürmesinin yanı sıra, yeni gelir kanalları alanındaki faaliyetlerini de devam ettirecektir. Operasyonel regüle faaliyetlerden doğan dengeli borç/özkaynak oranları da korunacaktır.

#### **5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:**

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web, tablet ve cep kanallarından birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

#### **5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:**

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde yenilikler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

#### **5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler**

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

#### **Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:**

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

#### **Finansal Risk Yönetimi:**

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.



### 5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 308 bin TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

### 5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

#### Grup aleyhine açılmış davalar:

(Bin TL)	31Aralık 2015	31 Aralık 2014
İş davaları	199	523
Hukuki davalar	117	137
Ticari davalar	12	45
İdari davalar	-	224
<b>Toplam</b>	<b>328</b>	<b>929</b>

#### Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	2015	2014
1 Ocak itibarıyla	893	1.389
Dönem içerisindeki artış	165	498
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(688)	(994)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>370</b>	<b>893</b>

### 5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

### 5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

### 5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 hesap döneminde 34.041,05 TL bağış yapılmıştır. Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydası ile beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

### 5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

**5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:**

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

**5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:**

Faaliyet Raporu tarihine kadar önemli bir olay gerçekleşmemiştir.

## **6. Finansal Durum**

**6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:**

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

**6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler**

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

<b>Varlıklar (Bin TL)</b>	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	<b>%</b>
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmiş</i>	<i>geçmiş</i>	
	<i>01.01.2015-</i>	<i>01.01.2014-</i>	
	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	
Nakit ve nakit benzerleri	17.867	4.249	320,5
Ticari alacaklar	34.868	34.427	1,3
Stoklar	1.509	1.801	(16,2)
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	869	-	-
Diğer dönen varlıklar	1.272	19.564	(93,5)
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>56.385</b>	<b>60.041</b>	<b>(6,1)</b>
Ertelenmiş vergi varlığı	2.977	2.492	19,5
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.694	2.301	(26,4)
Diğer duran varlıklar	14	14	-
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>4.685</b>	<b>4.808</b>	<b>(2,5)</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>61.070</b>	<b>64.849</b>	<b>(5,8)</b>

<b>Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)</b>	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	<b>%</b>
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmiş</i>	<i>geçmiş</i>	
	<i>01.01.2015-</i>	<i>01.01.2014-</i>	
	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	
Kısa vadeli ticari borçlar	9.564	8.906	7,4
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	76	-
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	8.246	7.720	6,8
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>17.810</b>	<b>16.702</b>	<b>6,6</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	8.028	8.025	0,0
Ertelenmiş gelirler	360	224	60,8
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>8.388</b>	<b>8.249</b>	<b>1,7</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>26.198</b>	<b>24.951</b>	<b>5,0</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>34.872</b>	<b>39.897</b>	<b>(12,6)</b>
<b>Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar</b>	<b>61.070</b>	<b>64.849</b>	<b>(5,8)</b>

Aralık 2015 itibarıyla Şirket'in nakit mevcudu 2014 yıl sonuna göre 13,6 Milyon TL artarak yaklaşık 17,9 Milyon TL olmuştur. Söz konusu artış, 18 Haziran 2014 tarihli gayrimenkul satışının 5 Milyon ABD Doları tutarındaki bakiye alacağının 5 Ekim 2015 tarihinde tahsilinin gerçekleşmesi kaynaklıdır. Böylelikle Şirket'in satışa ilişkin herhangi bir alacağı kalmamıştır.

Ticari faaliyetlerden kaynaklanan Şirket alacakları bir önceki yıla paralel bir seyir izlemiştir.

Şirket stokları bir önceki yıla göre %16,2 azalış göstermiş olup söz konusu stoklar ağırlıklı olarak gelecek dönemlere ait dergi giderlerinden oluşmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar bir önceki döneme göre 18,3 Milyon TL azalmış ve yaklaşık 1,3 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıklar içerisinde işletme faaliyetlerine ilişkin peşin ödenen giderler, diğer alacaklar, cari dönem vergi varlığı ve diğer varlıklar yer almakta olup azalışın temel sebebi yukarıda bahsi geçen alacak senedinin tahsil olması ve nakde dönüşmesidir.

Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçları 2014 yılına göre %7,4 artış göstermiş ve yaklaşık 9,6 Milyon TL seviyesine gelmiştir. Kısa Vadeli Yabancı Kaynakların artışında portföye yeni eklenen dergiler ve yabancı yayımlar nedeniyle ortaya çıkan satış iade ve yabancı yayın maliyet karşılıkları etkili olmuştur.

Vergi Yükümlülüğü ve Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar TFRS'ye göre hazırlanan bireysel finansal tabloların 21 numaralı dipnotunda detaylı olarak açıklandığı üzere Vergi Usul Kanunu uyarınca, Ertelenmiş Vergi Varlığı ve Yükümlülüğü ise yine aynı dipnotlarda yer aldığı üzere TFRS'ye göre hesaplanmıştır.

Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklarda bir önceki yılsonuna göre gerçekleşen %6,8'lik artış ise ağırlıklı olarak Şirket portföyündeki dergilerin gelecek aylara ait gelirlerinin artışından kaynaklanmaktadır.

<b>Gelir Tablosu (Bin TL)</b>	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	<b>%</b>
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmiş</i>	<i>geçmiş</i>	
	<i>01.01.2015-</i>	<i>01.01.2014-</i>	
	<i>31.12.2015</i>	<i>31.12.2014</i>	
Hasılat	97.948	99.552	(1,6)
Satışların maliyeti (-)	(59.308)	(58.193)	1,9
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>38.640</b>	<b>41.359</b>	<b>(6,6)</b>
Operasyonel giderler (-)	(40.011)	(39.231)	2,0
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	2.129	581	266,3
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>758</b>	<b>2.709</b>	<b>(72,0)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	4.029	6.733	(40,2)
Finansman giderleri (-)	(234)	(255)	(8,4)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar</b>	<b>4.553</b>	<b>9.187</b>	<b>(50,4)</b>
Dönem vergi geliri / (gideri)	(1.038)	(1.666)	(37,7)
<b>Dönem Net Karı</b>	<b>3.516</b>	<b>7.521</b>	<b>(53,3)</b>

Şirket'in 2015 yıl sonu hasılatı 2014 yılına göre ufak bir gerileme ile 97,9 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılında yaşanan kur hareketleri ve hasılat artırıcı faaliyetlerin de etkisiyle Satışların Maliyeti bir önceki döneme göre %1,9, Operasyonel Giderler %2 artış göstermiştir. Esas faaliyetlerden kaynaklanan gelirler ile beraber Esas Faaliyet Karı 758 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Geçen yıl ağırlıklı olarak bina satışından kaynaklı ortaya çıkan Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelirlerin bu yıl itibarıyla olmaması nedeniyle vergi öncesi dönem karı yaklaşık 4,6 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönem net karı ise 3,5 Milyon TL olmuştur.

#### **Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar:**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	3,17	3,59
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	1,00	0,25
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	2,83	2,88
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,75	0,63
Dönem Net Karı / Net Satış Hasılatı	0,04	0,08

Cari oran, bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında dönen varlıklardaki azalış ve kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artış nedeniyle düşüş göstermekle birlikte işletme faaliyetleri açısından değerlendirildiğinde söz konusu oranın (3,17) piyasada kabul gören oranın oldukça üzerinde olduğu görülmektedir.

Şirket likidite oranı, dönem içerisinde gerçekleştirilen 8.987 Bin TL tutarında nakit brüt temettü ödemesi sonrasında, bina satışından kaynaklı 8 Milyon ABD Doları alacak senedinin tahsil edilmesi ile desteklenerek 1'e yükselmiştir.

Alacak devir hızı önceki döneme paralel bir seyir izlemiştir.

Diğer oranlar da işletme faaliyetlerine paralel olarak gelişmiş olup herhangi bir olumsuzluk gözlenmemektedir.

#### **6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:**

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

#### **6.d. Sermaye Piyasası Araçları:**

01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

#### **6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:**

31 Aralık 2015 tarihli bilançoda Şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 34.871.683 TL'dir. Dolayısıyla sermayesinin karşılıksız kalmadığı, ayrıca borçların aktif toplamına oranının % 42,9 olduğu dikkate alındığında Şirket'in borca batık olmadığı görülmektedir.

#### **6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:**

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı artırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

#### **6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:**

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

SPK mevzuatı ve düzenlemelerine uygun olarak 3.515.551,00 TL tutarında oluşan "Net Dönem Karı" tutarından TTK'nun 519/a maddesi uyarınca 229.550,49 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 34.041,05 TL tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, 3.320.041,56 TL tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise TTK 519/a maddesi uyarınca ayrılan "Genel Kanuni Yedek Akçe" sonrası 4.361.459,31 TL tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığından SPK'ya göre bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı olan 3.320.041,56 TL'nin "Ortaklara Birinci Kar Payı" (brüt) nakit dağıtımına,

SPK'ya göre mali tablolarda "Geçmiş Yıllar Karlar"ından 1.041.417,75 TL'nin ilavesi ve bu tutardan TTK'nun 519/c maddesi uyarınca 307.590,96 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 733.826,79 TL'nin "Ortaklara İkinci Kar Payı" (brüt) nakit dağıtımı ile beraber toplam brüt "Ortaklara Kar Payı" nakit dağıtımı 4.053.868,35 TL olarak hesaplanmış olup, yapılacak olan ilk Genel Kurulda Yönetim Kurulu "Kar Dağıtım Önerisi" olarak sunulacaktır.

## **7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar**

### **7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü:**

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

### **7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:**

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

### **7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:**

TMS 24 ile uyumlu olarak, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak - 31 Aralık 2015 Finansal Tablo Dipnotları, 23 no.lu dipnot).

### **7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

### **7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nun Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için,

faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve lansman harcamaları ile kar payı dağıtım sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

## 8. Hakim Şirket Bilgileri

### 8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

01 Ocak 2015- 31 Aralık 2015 hesap dönemi içerisinde Şirket'in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

### 8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

### 8.c. TTK'nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

## 9. Diğer Hususlar

### Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla personel sayısı 330'dur. (31 Aralık 2014: 352).

Şirket, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

Doğan Burda İnsan Kaynakları Bölümü; kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve Dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra Doğan Burda, çalışan sağlığı ve güvenliği ile şirket-çalışan ilişkilerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat ve uygulama değişikliklerine en kısa sürede uyum sağlamakta, yeni düzenlemeleri/uygulamaları şirket bünyesinde uygulamaya geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmaktadır.

Doğan Burda 2015 yılında da diğer yıllarda olduğu gibi personelinin eğitimi ve gelişimine katkı sağlamaya devam etmiştir. Bu bağlamda Şirket tarafından belirlenen 8 kişilik birim yöneticisi ekibi Burda International'ın başlattığı "Business Unit Leaders Program" (MIL) isimli yönetici geliştirme programının İstanbul'da ve Polonya'da düzenlenen eğitimlerine katılmış ve eğitimi başarıyla tamamlamışlardır. Akabinde 3 yöneticimiz daha söz konusu eğitim programına dahil edilmiş olup eğitim Eylül 2015'te gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 2015 yılı içerisinde toplam 7 personelimiz; Sosyal Medya, Bilgi Teknolojileri, Halkla İlişkiler ve İngilizce alanlarında düzenlenen kurum dışı eğitimlere katılmıştır.

2015 yılında, 21'i lise ve 70'i üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 91 öğrenciye çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

## 10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 1.Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda veya Şirket), Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu ("Kanun")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

2015 yılı içinde, Bağımsız yönetim kurulu üye atamaları yapılmıştır. Ayrıca, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturularak söz konusu komitelerin görevlerini etkin bir şekilde yürütebilmeleri için gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2015 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kanun ile SPK Düzenleme ve Kararlarıyla zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin tümüne uyulmaktadır. Zorunlu tutulmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, bu ilkeler dışında kalan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

**Mehmet Yakup Yılmaz**  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

**Yahya Üzdiyen**  
Yönetim Kurulu Üyesi

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

**2.a. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.**

**2.a.1.** Doğan Burda'da Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak teşkil edilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görev tanımı SPK, BIST ve ilgili kuruluşların yanı sıra pay sahipleri ile her türlü ilişki, yazışma ve raporlamayı kapsamaktadır. Özetle;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, SPK ve diğer mevzuatların öngördüğü şekilde ve eşitlik prensibi gözetilerek eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantıları için gerekli olan dökümanları hazır bulundurmak; Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçların kaydını tutmak; talep eden pay sahiplerine sunulacak dökümanları hazırlamak, Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçları iletme
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,



- Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek,

**2.a.2.** Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2015 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirket hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

**2.a.3.** Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü				
Adı Soyadı	Görevi	Tel. / E- Mail	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Cihan Kurt	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi – Finansal Kontrol Müdürü	0212 410 36 54 <a href="mailto:ckurt@doganburda.com">ckurt@doganburda.com</a>	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206649 700978
Hakan Kaya	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı - Finansal Kontrol Uzmanı	0212 410 34 92 <a href="mailto:hakan.kaya@doganburda.com">hakan.kaya@doganburda.com</a>	Sınav süreçleri devam etmektedir	-

[www.doganburda.com](http://www.doganburda.com) adresindeki internet sitemizde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

**3.a. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.**

**3.a.1.** Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarını kullanmalarının temini amacıyla, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, ticari sır niteliğinde sayılmayan bilgiler, gerekli duyurular ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliği uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılan özel durum açıklamalarıyla duyurulmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler İnternet Sitemiz ([www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. BIST'a gönderilen tüm açıklamalarımızın tamamına aynı zamanda internet sitemizde de yer verilmektedir. Ayrıca Şirket'ten bağımsız olarak Şirket hakkında BIST bülteninde yer alan diğer duyurular da İnternet sitemizde yer almaktadır.

**3.a.2.** Pay sahiplerince yöneltilen sorular, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanmaktadır.

**3.a.3.** Esas sözleşmemizde, TTK'nın ilgili maddeleri dışında, özel denetçi atanması talebinin bireysel bir hak olarak düzenlenmesine ilişkin bir husus bulunmamaktadır. Dönem içerisinde Şirket'e bu yönde bir talep iletilmemiştir.

**3.b. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak İnternet Sitemizde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.**

### 4. Genel Kurul Toplantıları

**4.a. Nama yazılı hisselerin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için belirli bir süre öngörülmemiştir.**

**4.b. Genel kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.**

- 4.b.1.** Genel kurul toplantı ilanı mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde İnternet Sitemiz ([www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)) vasıtası ile, ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere, konuya ilişkin düzenlemeleri de dikkate alınarak, Genel kurul toplantısından 21 gün önce duyurulmaktadır. Ayrıca, A Grubu ve B Grubu pay sahiplerine davet, iadeli taahhütlü mektubun yanı sıra Şirket'e yazılı olarak bildirmiş buldukları faksa da en az 21 gün öncesinden gönderilir.
- 4.b.2.** Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, denetim kurulu raporu, vekalet formu, ücret ve bağış politikaları, kar dağıtım önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile Esas sözleşmenin son hali; Esas sözleşmede değişiklik yapılacaksa tadil metni ve gerekçesi genel kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkezi ve elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.
- 4.b.3.** Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya bilgimiz dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.
- 4.b.4.** Genel kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ile oy kullanma prosedürü ilan edilmekte ve İnternet Sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.
- 4.b.5.** 2015 yılı içerisinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirket'e ulaşmamıştır.
- 4.c. Genel kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.**
- 4.c.1.** Genel kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.
- 4.c.2.** Genel kurul toplantılarımız Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir yerinde yapılmaktadır.
- 4.c.3.** 2014 yılı faaliyetlerimizin görüşüldüğü olağan genel kurul toplantımız tüm ilan sürelerine de uyularak 27 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 4.c.4.** Esas sözleşmemizin 8. maddesine göre; Genel Kurul olağan ve olağanüstü toplantılara çağrılarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat uygulanır (Esas Sözleşme Md:8/a). Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve gereken kararları alır.
- 4.d. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte, yöneltilen tüm sorulara ticari sır ve rekabeti zedeleyici nitelikte olmamaları kaydıyla cevap verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.**
- 4.d.1.** Toplantı tutanaklarına ve hazırlanmış cetveline İnternet Sitemizden ([www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)) ulaşılabilen ve olup, ayrıca KAP'ta yayınlanmaktadır.

- 4.d.2.** 2015 yılında bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ortaklar, yönetim kurulu üyeleri, Şirket çalışanları, bağımsız denetim kuruluşu temsilcileri, menfaat sahipleri katılmıştır. Medya katılımı olmamıştır. 2014 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 27 Mart 2015 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 19.559.175 adet hisseden, 18.465.825,62 adet hisse (%94,41) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.
- 4.d.3.** Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.
- 4.e. Malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi faaliyetler Esas sözleşmemizin 16. maddesine göre Yönetim Kurulu'nun yetki sınırları dahilindedir.**
- 4.f. Esas sözleşmemize göre Genel Kurul'a tanınan yetkilerden Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili olanlar aşağıdaki gibidir:**
- 4.f.1.** Gereği halinde kayıtlı sermaye tavanı, sermayenin 4/5'inin temsil edildiği genel kurulda, Şirket sermayesinin en az %61'ini temsil eden ortakların olumlu oyu ile alacağı kararla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun izni alınarak artırılabilir (**Md. 6**).
- 4.f.2.** Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve ödenecek ücretlerin kararlaştırılması (**Md. 11 ve 19**).
- 4.f.3.** Şirket'in bağımsız denetimini yapacak "bağımsız denetim kuruluşu" Denetimden Sorumlu Komite'nin uygun görüşü ile Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'un % 61 çoğunlukla alacağı kararla atanır (**Md. 22**).
- 4.f.4.** Yönetim Kurulu'na SPK'nun konuya ilişkin düzenlemeleri ile yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtma yetkisinin verilmesi (**Md. 25**).

## **5. Oy Hakları ve Azlık Hakları**

- 5.a.** Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- 5.b.** Şirket'te "A" ve "B" grubu payların, "C" grubu paylara göre yönetim imtiyazı bulunmaktadır.
- 5.c.** Yönetim Kurulu üyeleri A ve B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından eşit sayıda olmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir (**Md.11**).

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir (**Md.10**).

Şirket Yönetim Kurulu 8 üyeden oluşmakta olup 2 tanesi bağımsız üyedir. Herhangi bir nedenle Kurul üyeliklerinden birinin boşalması halinde, üyenin niteliğine göre gösterilecek adaylardan biri yeni üye olarak seçilir.

Bu yeni üyenin seçimi toplanacak ilk Genel Kurulun onayına sunulur ve onaylanması halinde yeni üye selefinin kalan görev süresini tamamlar. Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 1 TL nominal bedelli hisse grup detayı aşağıdaki gibidir:

Hisse Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	7.823.670
B	Nama	7.823.670
C	Hamiline	3.911.835
		<b>19.559.175</b>

- 5.d. Esas sözleşmemiz uyarınca, Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- 5.e. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.
- 5.f. Esas sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- 5.g. Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
- 5.h. Esas sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

## 6. Kar Payı Hakkı

- 6.a. Şirket karının dağıtımında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas sözleşmemiz ve Kar Dağıtım Politikamız gözetilmektedir.
- 6.b. Kar dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.
- 6.b.1. Şirket'in 27 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 8.986.765,35 TL tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin brüt %45,94'ü oranında, hisse başına 45,94655 Kr brüt/nakit kar payı dağıtımı 10 Nisan 2015 tarihinde tamamlanmıştır.
- 6.c. Şirket Esas sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPK'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.
- 6.d. Şirket'in uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile Genel Kurul kararları çerçevesinde finansal piyasalardaki temel ekonomik göstergeler, Şirket'in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınarak, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde pay sahiplerine dağıtılması, Şirket'in kar dağıtım politikasıdır ve bu politika internet sitesinde yer almaktadır. Kar dağıtım politikasına ilişkin bilgi genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas sözleşmemizi dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

I- Prensipler olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, vergi kanunları ve diğer

mevzuat (“ilgili mevzuat”) kapsamında hazırlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı’nın asgari %50’si dağıtılır.

II- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın %50’si ile %100’ü arasında kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket finansal durumu ve bütçesi dikkate alınır.

III- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve ilgili mevzuata uygun olarak kamuya açıklanır.

IV- İlgili mevzuat kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın I. maddeye göre hesaplanan tutardan;

- Düşük olması durumunda, iş bu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
- Yüksek olması durumunda II. maddeye uygun olarak hareket edilir.

V- İlgili mevzuat kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, ilgili mevzuata uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.

VI- Hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

VII- İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir ve bu üst sınır aşılamaz.

VIII- Kar dağıtımına en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

IX- Şirket ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul kararı doğrultusunda kar payını nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtabilir ya da taksitlendirebilir.

X- Şirket Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda ilgili mevzuat ve Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

XI- Şirket ilgili mevzuat hükümleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul kararı doğrultusunda kar payı avans dağıtım kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.

XII- Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapıyı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket’in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtım kararı alınmasında dikkate alınır.

**6.e. Şirket payları arasında kara katılım konusunda Esas Sözleşme’de imtiyaz bulunmamaktadır.**

**6.f. Şirket kar dağıtım politikası Yıllık Faaliyet Raporunda yer almakta ve bu rapor İnternet Sitemiz ([www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.**

## 7. Payların Devri

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur (Md. 7)

Esas sözleşmemizin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı şekilde belirtildiği üzere, A ve/veya B Grubu pay sahibi hissedarlar, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde ön alım ve birlikte satma hakkına sahiptir.

Ayrıca, nama yazılı A ve B Grubu paylar, Esas sözleşmenin 7c. maddesinin ilgili hükümleri saklı kalmak şartı ile, devredebilir. Nama yazılı payların her türlü devri Yönetim Kurulu'nun onayına tabiidir.

Hamiline yazılı C Grubu paylar ise Şirket Esas sözleşmesi'nin 7. maddesine göre Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Bilgilendirme Politikası

- 8.a. Şirket'in "Bilgilendirme Politikası", Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup, bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulmaktadır. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanan "Bilgilendirme Politikası" İnternet Sitemiz ([www.doganburda.com](http://www.doganburda.com)) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 8.b. "Bilgilendirme Politikası" Yönetim Kurulumuzun onayından geçmiştir. Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.
- 8.c. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.
- 8.d. Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

## 9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

**9.a. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak [www.doganburda.com](http://www.doganburda.com) adresindeki İnternet Sitemiz aktif olarak Türkçe olarak kullanılmaktadır.**

**9.a.1.** İnternet Sitemiz düzenli olarak güncellenmekte ve kamunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılmaktadır. İnternet sitemizde Şirket ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, değişikliklerin yayımlandığı Ticaret Sicil Gazeteleri tarih ve sayıları ile birlikte Şirket Esas sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, mali tablolar, ticaret sicil bilgileri, dergiler hakkında bilgi, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, izahname ve halka arz sirküleri, genel kurul toplantı gündemleri, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, güncel Şirket yatırımcı sunumları, politikalar, yönetim komitelerine ilişkin bilgiler, ve iletişim bölümümüz kolayca ulaşılabilecek menüler şeklinde üçüncü kişilerin kullanımına açıktır.

**9.a.2.** Şirket'in antetli kağıdında İnternet sitesinin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

**9.a.3.** İnternet Sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam etmektedir

## 10. Faaliyet Raporu

2015 yılı faaliyet raporları üçer aylık dönemlerde ve yıllık olarak Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgileri içerecek şekilde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

### 11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Kurumsal Uyum Raporunun "Pay Sahipleri" ve "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" bölümlerinde belirtildiği üzere Doğan Burda, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda azami özeni göstermektedir. Pay sahiplerimiz, I. Bölüm'de belirtildiği gibi Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Doğan Holding, internet sitemiz aracılığı ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile doğru ve zamanında bilgilendirilmekte olup pay sahiplerimiz yazılı basın basın ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan özel durum açıklamaları aracılığıyla, Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile irtibata geçerek Şirket ve payları hakkında tüm bilgilere rahatça ulaşabilmektedirler. Şirket'in pay sahipleri, yatırımcılar ve analistler Şirket'in mali tablolarına, faaliyet raporlarına ve Şirket ile ilgili tüm sunumlara İnternet sayfasından ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü arayarak kolayca erişebilmektedirler.

Abone ve okur hizmetleri birimimiz, Şirket'e 212 478 0 300 (ücretli) danışma hattından ve internet gibi çeşitli kanallardan ulaşan müşterilerimize her türlü konuda yardımcı olmaya çalışmaktadır.

Şirket, faaliyet konusu gereği reklam verenler ile sürekli bir iletişim içinde bulunmaktadır. Reklam verenler ile her türlü iletişimi Reklam Grup Başkanlığı koordine etmektedir. Okurlarımız gerek internet sitemiz gerekse dergilerimizde yer alan iletişim köşeleri yoluyla her türlü bilgi talep, öneri ve eleştirilerini yazı işleri kadromuza ulaştırabilmektedir. Tedarikçilerimiz ve diğer menfaat sahibi gruplar ile ilişkilerimiz çeşitli toplantı, e-posta ve yazışmalar ile son derece uyumlu bir şekilde sürdürülmektedir.

Menfaat sahipleri Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyelerine Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, bilgi vermeye yetkili kişiler aracılığıyla iletişime geçebilmektedirler.

## **12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Yukarıda detaylı olarak tanımlanan menfaat sahiplerimizden gelen her türlü bilgi ve öneri periyodik olarak yapılan yönetici toplantılarında değerlendirilmektedir. Bu toplantılar neticesinde alınan kararlar doğrultusunda çeşitli menfaat sahipleri (reklam veren, okuyucu, matbaa, vb.) ile ilgili departmanlarımız koordinasyon ve iletişimi sağlamaktadır. Esas sözleşmemizde menfaat sahiplerinin yönetime katılımına ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yöneticilerimizin ayrıntılı özgeçmişlerine internet sitemizde yer verilmiştir.

## **13. İnsan Kaynakları Politikası**

Doğan Burda, diğer önemli bir menfaat sahibi grubu olan insan kaynaklarının hedeflerine ulaşması için en büyük gücü olduğunun bilincindedir.

Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

Çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı verilmektedir. Çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır. Ancak Şirket bünyesindeki üst düzey yöneticiler de dahil olmak üzere tüm yönetim kadrosu, çalışanlar ile her türlü iletişime açıktır. İnsan Kaynakları departmanı da konu hakkında her türlü çalışmayı ve organizasyonu yapmaktadır. Şirket'te sendikalı personel bulunmamaktadır.

İnsan kaynakları politikamız çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

Çalışanlarımız arasında ayırım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Üyelerine ulaşan herhangi bir şikayet bulunmamaktadır.

## **14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından Şirket ve çalışanları için oluşturulmuş ve kamuya duyurulmuş, yazılı etik kuralları mevcut olmamakla birlikte ana ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin yazılı hale getirip kamuya açıkladığı "Yayın İlkeleri" ve "Etik ve Davranış Kuralları" benimsenmiştir. Bu ilkeler ve kurallar internet sitemizde yer almaktadır.

Doğan Burda Dergi, içinde yaşadığımız sosyal ve doğal çevreye duyarlılığı doğrultusunda 2015 yılı boyunca bünyesinde bulundurduğu dergilerle sosyal sorumluluk çalışmalarına önem vermeye devam etmiştir. Yıl boyunca kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında sosyal sorumluluk bilinci yaratılması için geliştirilen yeni projelerin mimarı olmasının yanı sıra, çeşitli projelere de destek vermiştir.

### **14.a. Kategorilere Göre Çalışmalar**

#### **14.a.1. Kültür, Sanat, Doğa, Çevre ve Eğitim:**

##### **Doğa, Çevre**

Tema yeni yılda sevdiklerine umut hediye etmek isteyenler için sembolik bir "Umut Ağacı" üretti. Doğaya bir armağan olarak sunulan "Umut Ağacı" nın satışından elde edilen gelir, TEMA



Vakfi'nin ekolojik yaşamın sürdürülmesi ve toplumsal çevre bilincinin geliştirilmesi için yürüttüğü çalışmalarda kullanılacak. Kampanyanın tanıtımının yapılabilmesi için Doğan Burda Türkiye dergilerinden Atlas, GEO ve Hafta Sonu'nda medya desteği verilmiştir.

Bunun yanı sıra, Tema Vakfı'nın geri dönüştürülebilir malzemeden ürettiği yeni nikah ürünlerinin tanıtımına Atlas, Ekonomist ve Hafta Sonu dergilerinde destek sağlanmıştır.

Atlas dergisi mart ayında 'Dünya Su Günü' kapsamında gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak ve kaynakları verimli kullanmaya yönelik farkındalık yaratabilmek adına okurları için sponsor firma desteği ile Ağva'da su yürüyüşü düzenlemiştir.

Atlas dergisi sponsor firma iş birliği ile antik çağa kadar uzanan eşsiz efsanelere, şelalelere, pek çok bitki ve hayvan türüne sahip olan Kaz Dağları'nda 'Seyirci Kalma Yaşamaya Başla' etkinliğine katılan okurlarıyla beraber Türkiye'nin bu muhteşem köşesini keşfetmiştir.

Capital dergisi, sürdürülebilir ekonomik yapıyı ve doğayla dost bir iş yaşamını destekleyerek gelecek nesillere sağlıklı bir dünya bırakabilmek adına hazırladığı 'Capital Green Business' ekini her 3 ayda 1 yayınlamaya devam ediyor. Capital, şirketlerin ve tüm iş insanlarının gündeminde olan yeşil iş ve yaşam uygulamaları ile ilgili son gelişmeleri gündemde tutmaktadır.

### **Kültür-Sanat**

Tempo, İstanbul Life, Ekonomist, Atlas, Maison Française, Hello, Yacht Türkiye ve Elele gibi Doğan Burda bünyesinde bulunan dergiler başta İKSV, Salt, Contemporary İstanbul ve Art International gibi kültür-sanat kurum ve etkinliklerine medya sponsorluğu desteği vererek, ülkemizde kültürel bilinçlenmenin ve belleğin oluşmasına katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, ilgili kurumların düzenlediği festival, konser, sergi, film gösterimi ve söyleşi gibi etkinliklerin geniş kitlelere duyurulmasına aracılık edilmiş olmaktadır.

### **Eğitim**

Popular Science Türkiye dergisinin yurtiçi üniversitelerinde gerçekleştirdiği 'Bilim Gelecekte Hayatımızı Nasıl Değiştirecek' başlıklı panelinde kuantum fiziği, 3B yazıcılar, astronomi ve yapay zeka gibi konular yer almaktadır. Şu ana kadar ODTÜ, Bilkent, Hacettepe, Çankaya, TED, Yıldız Teknik, TOBB, Karadeniz Teknik, Karabük, Ege, Gebze Teknik ve İstanbul Şehir Üniversiteleri gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde panel düzenleyen Popular Science, 2016 mayıs ayı sonuna kadar 8 üniversitede daha panel düzenleyecektir.

Atlas dergisi, Darüşşafaka Eğitim Kurumu öğrencileriyle birlikte Belgrad Ormanı'nda foto safariye çıkarak, doğa yürüyüşü yaptı. II. Mahmut Bendi ve civarını keşfederken, sponsor firmanın etkinlik için sağladığı fotoğraf makineleriyle doğa fotoğrafları çektiler. Yaşları 12 ile 16 arasında değişen 25 öğrenci, dergi ekibinin deneyimli kadrosu ve fotoğrafçılarından işin püf noktalarını öğrendiler.

### **14.a.2. Sosyal Sorumluluk:**

#### **Türkiye'nin Gönlü Zenginleri**

Türkiye'de ilk kez Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlendiği 'Gönlü Zenginler' araştırması bu yıl üçüncü defa yapıldı. İş insanlarının 2014 yılında yaptıkları bağışlar baz alınarak gerçekleştirilen bu çalışma, çok önemli bir misyonu yerine getirerek şirketleri bağış yapmaları konusunda yüreklendirmektedir.

## **Sosyal Sorumluluk Liderleri**

Günümüzde şirketler, tüketicilerle iletişimlerinin sürdürülebilir olabilmesi, onlara 'dokunabilmek' adına daha etkili olabilecek ve geniş kitlelerce farkındalık sağlayacak sosyal sorumluluk projelerini hayata geçiriyor. Capital dergisi, bu yıl onuncusunu gerçekleştirdiği geleneksel 'Kurumsal Sosyal Sorumluluk' araştırması ile her yıl Türkiye'nin sosyal sorumluluk liderlerini ortaya çıkarmaktadır. Capital her yıl olduğu gibi mart ayında 'Sosyal Sorumluluk Liderleri' araştırmasını yayınlarken yine sosyal sorumluluğun önemini vurguladı ve gündeme taşıdı.

Doğan Burda, tüm bu çalışmaların yanı sıra 2015 yılı içerisinde çeşitli derneklere destek vermeye devam etmiştir:

Kasım ayında 10. yılını kutlayan 'Barış için Müzik Vakfı' imkanları sınırlı çocuklara ve gençlere ücretsiz müzik eğitimi olanağı sağlamaktadır. Vakfın büyük kitlelere yayılmasına ve bilinirliğinin artmasına katkı sağlayabilmek amacıyla Doğan Burda dergilerinden, İstanbul Life ve Tempo vakıf ile işbirliği gerçekleştirmiştir.

Darüşşafaka'nın öncülüğünü yaptığı 'Olmasa da Olur' kampanyası, insanların bazı küçük şeylerden vazgeçerek bir çocuğun eğitimine destek olabilecekleri ve onun hayatında fark yaratabilecekleri ana fikri üzerine kuruluyor. Doğan Burda Dergi bu kampanyaya Atlas, Elele, Yacht Türkiye, Hafta Sonu ve Ekonomist ile destek sağlamıştır.

'Bir Dilek Tut' derneğinin hayati tehlike taşıyan bir hastalıkla mücadele eden 3-18 yaş arası çocukların kalplerinde yaşattıkları dilekleri gerçekleştirmek adına organize ettiği konsere Hafta Sonu dergisi ile katkı sağlanmıştır.

Meme kanserinde erken tanıya dikkat çekmek adına Elele, Formsante, İstanbul Life, Hafta Sonu ve Hello dergileri 'Türk Kanser Derneği'ne medya sponsorluğu sağlamıştır.

Tüm bunlar dışında Unicef, Lösev, Tarih Vakfı, Kızılay, TEGV, Tohum Otizm gibi değerli derneklere de çeşitli dergiler aracılığı ile destek sağlanmaya devam edilmiştir.

### **14.a.3. Girişimcilik Desteği:**

#### **İş Dünyası ve Girişimciliğe Destek**

Capital, 'En Beğenilen Şirketler', 'Capital 500', Ekonomist ise 'Kadın Girişimciler', 'Ekonomide Yılın İş İnsanları' gibi araştırmalarla girişimciliğe ve iş dünyasına destek vermeye sürdürmektedir. Kadın Girişimciler projesinde 'Türkiye'nin Kadın Girişimcisi', 'Gelecek Vaat Eden Kadın Girişimci' ve 'Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimciler' ödüllendiriliyorlar. Türkiye'nin Kadın Girişimcisi Yarışması aracılığıyla örnek başarı hikayelerinin gitgide yaygınlaştığı görülüyor.

#### **Kadın Dostu Şirketler**

Capital dergisi tarafından iş yaşamında kadın istihdamının önemine dikkat çekmek ve teşvik etmek amacıyla bu yıl da Türkiye'nin 'Kadın Dostu Şirketleri' ortaya çıkararak, kadın dostu şirketler araştırması gerçekleştirildi ve akabinde düzenlenen ödül töreni ile sıralamaya giren şirketler ödüllendirildi.

#### **Sosyal Girişimci Ödülleri**

Capital ve Ekonomist dergileri ile sponsor firma işbirliğinde, sosyal girişimcilere destek olmak ve onların başarılarını Türkiye'ye duyurmak amacıyla Sosyal Girişimci Ödülleri'nin ikincisi düzenlendi. Projede sosyal veya çevresel açıdan fark yaratan projelere imza atmış sosyal girişimcilerin ortaya çıkarılması ve sosyal girişimciliğin teşvik edilmesi hedefleniyor.

Esnaf, yerel üreticiler, oteller, restoran-caff ve işletme mutfakları, serbest meslek kategorilerinde yarışan girişimciler arasından önce her kategorinin birincisi, ardından da yılın sosyal girişimcisi seçiliyor.

#### **14.a.4. Ekonomik Alan Desteği:**

##### **Anadolu Markaları:**

Bu yıl sekizinci kez düzenlenen ve ekonominin lokomotifi Anadolu markalarının ödüllendirildiği Anadolu Markaları projesinde markalaşma bilinci yaygınlaştırılıyor. Anadolu'da markalaşma hikayelerinin öne çıktığı yarışmada, ödül alan firmalar örnek teşkil ediyorlar. Anadolu illerinde yapılan toplantılar ile de markalaşmanın öneminin altı çiziliyor.

##### **Doğan Burda Cannes Lions Yaratıcılık Festivali Türkiye Temsilcisi:**

Bu yıl 62'ncisi düzenlenen 'Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali ' dünyanın dört bir yanından 13 binden fazla iletişim, pazarlama ve reklam profesyonelinin bir araya getiren, alanında en büyük küresel organizasyon olma özelliğini taşımaktadır. Yaratıcılığı öne çıkaran, genç yaratıcılara ufuk açan festivalin Türkiye temsilcisi Doğan Burda Dergi grubu, 2015 yılında Türkiye'de yaratıcılığı ve reklam sektörünü geliştirmek üzere çalışmalar yürütmeye devam etti.

Festival kapsamında yer alan 'Genç Aslanlar' yarışması için Uluslararası Yaratıcılık Festivali'ne 10 genç iletişimci Türkiye'yi temsil etmek üzere Cannes'a götürüldü. Bu yıl 'Genç Aslanlar' bölümü 'Genç Pazarlamacılar' kategorisinde Türkiye'yi temsilen yarışan ekip Bronz ödül olarak dönerken, festivalin medya kategorisinde yarışan 'Kırmızı Işık ' uygulaması Grand Prix büyük ödülünü alarak Türkiye'ye döndü.

96 ülkenin katılımıyla bu yıl ilk kez Representative of the Year/ Yılın Temsilci yarışması gerçekleşti. Yarışmada , 'Yılın En İyi Temsilcisi' / 'Best Representative of the Year' Gold ödülünü yıllardır Türkiye temsilciliğini sürdüren Doğan Burda Dergi, Türkiye adına kazandı.

- **Çevreye ve topluma zararlı olabilecek faaliyetlerden dolayı Şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.**

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

**15.a. Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulumuza ait bilgiler faaliyet raporumuzda tablo halinde özetlenmiş, detaylı özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.**

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Niteliği
Fabrizio D'Angelo <sup>1</sup>	Yönetim Kurulu Başkanı	İşletmeci	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V.Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Yrd	İşletmeci	Yürütmede Görevli Değil
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Azası	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı /Yürütmede Görevli
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Dieter Horst-Erich Semmelroth	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Olaf Holzhäuser <sup>2</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mühendis	Yürütmede Görevli Değil
Paolo Zanetto	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil

<sup>1</sup> 16 Haziran 2015 tarih ve 2015/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Paul-Bernhard Kallen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine, Yönetim Kurulu Üyelerinden Fabrizio D'Angelo seçilmiştir.

<sup>2</sup> 16 Haziran 2015 tarih ve 2015/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Paul-Bernhard Kallen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere Olaf Holzhäuser atanmıştır.

#### **Fabrizio D'Angelo:**

1972 yılında doğan Fabrizio D'Angelo Almanya ve İtalya'da Felsefe üzerine lise eğitimini tamamladıktan sonra 1997 yılında Pisa'da Scula Normale Superiore'den Diplomasını aldı.1996-97 yıllarında şu an Burda GmbH bünyesinde bulunan Verlagsgruppe Milchstrasse'de Yönetici Adaylığı programının ardından Marketing Yöneticisi ve sonra İtalya ve yeni marketlerden (Yunanistan, Polonya, Macaristan ve Orta Doğu) sorumlu Marketing Direktörü olarak iş hayatına devam etmiştir. 2001 yılında Mondadori - Dergi bölümünün şu an 14 ülkede başarı ile yürütülen uluslararası aktiviteler projesinin gerçekleştirilmesinde yer almıştır.Attica Publication Group'ta (Atina) başkan yardımcılığı ve Attica Media SRB (Sırbistan) CEO, Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur.1 Aralık 2008 tarihinden bu yana Burda Holding International Genel Müdürü olan Fabrizio D'Angelo, Mayıs 2009 yılı itibarıyla Doğan Burda Dergi'de Yönetim Kurulu üyesidir.

#### **Hanzade Vasfiye Doğan Boyner:**

Hanzade Vasfiye Doğan Boyner London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı.1999'da Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi alan Hanzade Vasfiye Doğan Boyner, aynı sene Türkiye'ye döndü ve Türkiyenin en büyük internet holdingi, Doğan Online'ı kurdu. 2003 yılında o sırada Milliyet, Posta, Radikal ve

Fanatik'ten oluşan Doğan Gazetecilik'in İcra Kurulu Başkanı oldu, 2010'da Yönetim Kurulu Başkanlığı'na atandı. Hanzade Vasfiye Doğan Boyner halihazırda, Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği/Başkan Vekilliği/Başkanlığı ve Doğan Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir. Hanzade Vasfiye Doğan Boyner, Ernst and Young'ın Dünya'nın En Başarılı Girişimcisi" ödülünün verildiği Monte Carlo'daki 32 ülkeden 32 Şirket'in katıldığı yarışmada yedi kişiden oluşan jürisinin başkanlığını yapmıştır. Doğan Boyner Fortune dergisi tarafından 2007 yılında dünyada etkili iki Türk kadından biri olarak gösterilmiştir. Evli ve iki çocuk annesidir.

#### **Mehmet Yakup Yılmaz:**

1956 yılında Malatya'da doğan Mehmet Yakup Yılmaz, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Yayıncılık kariyerine 1975 yılında Ankara'da, Yankı dergisi ile başlamış; aralarında Tempo, Aktüel, Blue Jean, Cosmopolitan, Auto Show, Oto Haber, Sinema ve Spor Gazetesinin de bulunduğu çok sayıda dergi ve gazetenin yayın yönetmenliği görevlerini yürütmüştür. Meslek yaşamı boyunca Bir Numara Yayıncılık, Sabah ve Hürriyet dergi gruplarında görev almış olan Yılmaz, 1995 yılında Fanatik ve Posta gazetelerinin, 1996 yılında ise Radikal gazetesinin yayın hayatına geçirilmesini sağlamıştır. 2000-2005 yılları arasında Milliyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. 2005 yılından itibaren Doğan Burda Dergi Yayıncılık İcra Kurulu Başkanı olarak görevini sürdüren Yılmaz, Mayıs 2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda editoryal, finansman, mali ve idari işler ile hukuk işlerinden sorumlu Murahhas Üye olarak yer almaktadır.

#### **Yahya Üzdiyen:**

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalıştı.

Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüttü; 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlendi. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynadı.

24 Ocak 2012 - 5 Ocak 2016 tarihleri arasında Doğan Holding CEO'su olarak görev yapan Üzdiyen evli ve iki çocuk babasıdır.

#### **Dieter Horst-Erich Semmelroth:**

1961 yılında Almanya'da doğan Dieter Horst-Erich Semmelroth yükseköğrenimini İşletme Yönetimi üzerinde yapmıştır.

İş yaşamına Verlag Aenne Burda GmbH firmasında başlayan Semmelroth, yerel satış yönetim takımı asistanlığı, yerel satış direktörlüğü ve yabancı yayınlar satış direktörü görevlerini üstlenmiştir.

Nisan 1994 yılında Burda GmbH firmasında yabancı yayınlar satış direktörlüğü yapmıştır. Ocak 1996 yılında Burda Verlag Osteuropa GmbH firmasında satış ve üretim başkanı olarak görev yapmıştır. Ocak 2001 yılından beri Burda International bünyesinde Bölge Direktörü olarak görevini yürütmektedir.

Almanca, İngilizce ve Fransızca bilen Semmelroth, Ekim 2013 itibarıyla Doğan Burda Dergi'de Yönetim Kurulu üyesidir.

### **Olaf Holzhäuser:**

1975 yılında Almanya’da doğan Olaf Holzhäuser yükseköğrenimini Ludwigshafen Üniversitesi’nde Uluslararası İşletme alanında tamamlamış, daha sonra Berlin Steinbeis Üniversitesi’nde Executive MBA derecesi almıştır. İş yaşamına 2001 yılında Hubert Burda Media’da başlayan Holzhäuser dağıtım direktör yardımcılığı ve üretim müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2007 - 2008 yıllarında Solon Management Consulting firmasında danışman olarak çalışmıştır. Sonrasında 2012 yılına kadar Burda Style Group’da yayın direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2012 yılından bu yana Burda International’da Batı Avrupa faaliyetlerinden sorumlu iş geliştirme direktörü olarak görev yapan Holzhäuser halihazırda Burda Grubu’nun çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyesidir. Haziran 2015 itibarıyla Doğan Burda Dergi’de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

### **Metin Tanju Erkoç:**

25 Mart 1965’de Ankara’da doğdu. Galatasaray Lisesi’ni ve İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünü bitirdi. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü’nde yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1989 yılının Ocak ayında Arthur Andersen bağımsız denetim şirketinde başladı. 1991 Ekim ayından itibaren yaklaşık 8 yıl Türkiye’nin önde gelen tekstil şirketlerinde üst düzey yöneticilik yaptı. 1999 Eylül’ünde Doğan Telekomünikasyon A.Ş. CFO’su oldu. 2000 yılın Kasım’ında Doğan Online şirketinin CFO’su oldu. 2004 yılı Ocak ayında Doğan Online CEO’su oldu. Doğan Online CEO’luğu döneminde muhtelif internet ve telekom yatırımlarının yapılması ve hayata geçirilmesi çalışmalarına başkanlık etti. 2005 yılı Ağustos ayında kablo TV sektöründe yeralan, Koç Holding ve Doğan Holding ortak iştiraki olan Ultra Kablo TV A.Ş. şirketinin Genel Müdürlüğüne atandı. 2007 yılının Kasım ayında ERBAY A.Ş. şirketini kurdu. İnternet ve Telekomünikasyon alanlarında halen çalışmalarını sürdürmektedir. Metin Tanju Erkoç, Doğan Burda Dergi’de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı’dır.

### **Paolo Zanetto:**

1979 yılında İtalya’da doğan Paolo Zanetto yükseköğrenimini Bacconi Üniversitesi’nde ekonomi ve hukuk üzerine yapmıştır. İş yaşamına Avrupa Parlamentosu’nun Gençlik Kolları temsilcisi olarak başlayan Zanetto, daha sonra Avrupa Halkın Partisi Gençlik Kollarında temsilci ve daha sonra başkan yardımcısı olarak devam etmiştir. Zanetto, İtalya Buluş ve Teknoloji Bakanına danışman olarak ve Forza İtalya Partisi’nde uluslararası ilişkiler danışmanı olarak çalışmıştır. Halen Cattaneo Zanetto & Co firmasında yönetici ortak olarak görev yapmaktadır. İtalyanca, İngilizce ve Fransızca bilen Zanetto, 31 Ekim 2012 itibarıyla Doğan Burda Dergi’ de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite başkanıdır.

**15.b. Yönetim Kurulumuzda SPK İlkeleri’ne uyan bağımsız üyelerimiz Paolo Zanetto ve Metin Tanju Erkoç’tur. Doğan Burda Dergi, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH’in müşterek yönetimine tabi bir ortaklıktır. Esas sözleşmemizin 10. maddesinde yer aldığı üzere SPK tarafından belirlenen niteliklere haiz ve oranda bağımsız üye Genel Kurul tarafından seçilir.**

**15.c. Yönetim Kurulu Başkanı ve Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi değildir.**

**15.d. Yönetim Kurulu’nun yarısından fazlası icrada görevli değildir.**

**15.e. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden SPK İlkelerindeki kriterleri sağladıklarına dair beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyesinin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.**

15.f. Yönetim Kurulu'nda kadın üye sayısı 1 olup Başkan Yardımcısı sıfatıyla görev yapmaktadır.

15.g. Esas sözleşmemizin 16. maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyelerinin, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarları doğrultusunda bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek gözetime tabi ortaklıkları dışında görev almaları Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Fabrizio D'Angelo <sup>1</sup>	Başkan	İşletmeci	Burda International, Genel Müdür
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İşkadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Yahya Üzdüyen	Üye	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üye, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri
Dieter Horst-Erich Semmelroth	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Olaf Holzhäuser <sup>2</sup>	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	Mühendis	Erbay A.Ş.Yönetici
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	Yönetici	Cattaneo Zanetto, Yönetici Ortak

<sup>1</sup> 16 Haziran 2015 tarih ve 2015/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Paul-Bernhard Kallen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine, Yönetim Kurulu Üyelerinden Fabrizio D'Angelo seçilmiştir.

<sup>2</sup> 16 Haziran 2015 tarih ve 2015/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Paul-Bernhard Kallen'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere Olaf Holzhäuser atanmıştır.

## 16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra başkanı/genel müdür ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler.

16.a. Yönetim kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

16.b. 2015 yılında 24 adet, (2014: 29) Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

16.c. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket Esas sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

- 16.c.1.** Yönetim Kurulumuz görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.
- 16.c.2.** Yönetim Kurulumuz kural olarak Başkanı veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanmaktadır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağrılması zorunludur. Kurul üyelerinden herhangi biri görüşülmesini istediği gündem konusunu açıkça belirleyerek Başkandan veya onun yokluğunda Başkan Yardımcısından kurulu toplantıya davet etmesini isteyebilir.
- 16.c.3.** Tüm toplantı çağrıları toplantı gününden en az onbeş gün evvel faksla bildirilip toplantı gününden en az onbeş gün evvel taahhütlü mektupla teyit olunacak ve toplantı gündemini içerecektir.
- 16.c.4.** Yönetim Kurulu Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde belirtildiği üzere, üye tam sayısının çoğunluğunun hazır bulunması ile toplanabilir ve hazır bulunan üyelerin salt çoğunluğu ile karar alabilir. Yönetim Kurulumuz toplantılarını kural olarak Şirket merkezinde yapar; ancak her bir seferinde verilmiş karara dayanarak başka bir yerde de yapabilir.
- 16.c.5.** Toplantılar İngilizce ve Türkçe olarak yürütülür. Toplantıya ait resmi tutanaklar Türkçe olarak tutulur. Her toplantıyı takiben tutanaklar A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilmiş yönetim kurulu üyelerince derhal İngilizce'ye tercüme ettirilir ve B Grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir.
- 16.c.6.** Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.
- 16.c.7.** Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir.
- 16.c.8.** Yönetim Kurulu üyelerine tanınmış ağırlıklı oy hakkı yoktur.
- 16.c.9.** Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, bağımsız yönetim kurulu üyesinin olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanununun ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.
- 16.c.10.** Yıl içerisinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından onaylanmayan ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

## **17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Kanun, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

### **17.a. Denetimden Sorumlu Komite:**

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye



Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2015 yılında;

- Şirket'in yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim Şirket'inin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

#### **17.b. Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur yetkilendirilir. Komite yılda en az dört kez toplanır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir.

2015 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir;

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Murat Doğu	Üye
Cihan Kurt	Üye

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir.

#### **17.c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Komite, Şirket'in varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar, Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler.

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A.Didem Kurucu	Üye

### **18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden

Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

## 19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket daima, dergi yayıncılığındaki lider konumu ile dergi yayıncılığını medyanın ana mecralarından biri konumuna getirmeyi, mevcut ürünlerini güçlendirmek ve temel yeteneklerimiz etrafında yeni kar merkezleri oluşturmaya devam etmeyi ve dergi pazarının büyümesine katkıda bulunarak kendi pazar payını büyütmeyi hedeflemektedir.

Yönetim Kurulumuz ve yöneticilerimiz, bu stratejik hedefleri doğrultusunda Şirket'in durumunu düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulunun yetki ve görevleri Esas Sözleşmenin 16. maddesinde detaylı olarak tanımlanmıştır ve bu görevler içinde operasyonel ve stratejik kararlar da yer almaktadır.

Şirket'in stratejik hedeflerinin oluşturulması ve uygulanmasında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Şirket'in belirlenen hedeflere ulaşmadığı, Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmekte olup, Şirket'in faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Esas Sözleşmemizin 21. maddesinde detaylı olarak belirtildiği üzere Genel Müdür, Yönetim Kurulu'nun tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için maddede tanımlanan konularda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmekle yükümlüdür.

## 20. Mali Haklar

Esas Sözleşmemizin 19. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine sağlanacak mali haklar Genel Kurulca kararlaştırılır. Son genel kurul toplantımızda Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizin her birine aylık net 5.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir şekilde borç veya kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

## 21. Kar Dağıtım

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi ve ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesini dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

Yönetim Kurulumuz 22 Şubat 2016 tarihli toplantısında;

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına

("TMS/TFRS") uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 3.515.551 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 229.550,49 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 2015 yılında yapılan toplam 34.041,05 Türk Lirası tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01 Ocak 2015-31 Aralık 2015 hesap dönemine ilişkin olarak 3.320.041,56 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

- Vergi mevzuatı kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde 4.591.009,80 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 229.550,49 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 4.361.459,31 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

görülmektedir,

- Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi karının dağıtımında TFRS standartlarına uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre hesaplanan 3.320.041,56 Türk Lirası tutarındaki "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı"nın baz alınmasına,
- "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı"ndan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 229.550,49 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 3.320.041,56 Türk Lirası tutarın (brüt) "Ortaklara Birinci Kar Payı" olarak dağıtımına konu edilmesine,
- "Ortaklara Birinci Kar Payı" olarak belirlenen 3.320.041,56 Türk Lirası tutara ilave olarak, TFRS standartlarına uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolarda yer alan "Geçmiş Yıllar Karları" hesabından 1.041.417,75 Türk Lirası'nın, bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (c) bendi uyarınca 307.590,96 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, 733.826,79 Türk Lirası (brüt) olarak "Ortaklara İkinci Kar Payı" olarak dağıtımına konu edilmesine,

bu itibarla, kar payı dağıtım tarihinde geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt % 20,72617, net % 17,61725 oranında olmak üzere, toplam 4.053.868,35 Türk Lirası (brüt) tutarında "nakit" kar dağıtımını yapılması hususu ile,

birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına,  
karar vermiştir.

## 22. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Şirketimiz 01 Ocak 2015-31 Aralık 2015 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen uyulması zorunlu ilkeler dışında, zorunlu olmayan ilkelere de uyum için azami gayret göstermektedir.

Zorunlu olmayıp Şirketimizce uygulanmayan ilkeler ve değerlendirmelerimiz aşağıda açıklanmış olup, Şirket bünyesinde söz konusu hususlardan dolayı ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- **Madde 1.2.1.** Ortaklık yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetim yapılabilmesine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Bununla birlikte, konuyla ilgili SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 1.5.2.** Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde azınlık haklarına ilişkin direkt özel bir hüküm bulunmamakla birlikte konuyla ilgili tüm maddelerde SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 1.7.1.** Payların serbestçe devredilebilmesini zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde C grubu payların devrinde herhangi bir kısıt söz konusu değil iken nama yazılı A ve B grubu payların devrinde birtakım kısıtlar mevcuttur (Esas Sözleşme Md. 7). Söz konusu kısıtlar Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklık olmasının doğal bir sonucudur.

- **Madde 2.1.3.** Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP'ta açıklanır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanır.

KAP açıklamalarında ilgili mevzuat gereği tüm yükümlülükler Şirketimizce eksiksiz yerine getirilmektedir. Bununla birlikte, KAP'ta sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin İngilizcelerinin açıklanması uygulaması mevcut değildir.

- **Madde 2.1.4.** İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ayrıca ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanır.

Şirket internet sitesi henüz Türkçe haricinde herhangi bir yabancı dilde bilgi içermemektedir. Bununla birlikte Şirket internet sitesinin İngilizce versiyonunun hazırlanması için gerekli çalışmalar planlanmış olup çalışmaların mümkün olan en kısa sürede bitirilmesi öngörülmektedir.

- **Madde 3.1.2.** Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli

*kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.*

Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte gerek 4857 sayılı İş Kanunu gerekse 5953 sayılı Basın İş Kanunu hükümlerine uygun hareket edilmektedir.

- **Madde 3.2.1.** *Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.*

Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözetecek şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.

- **Madde 3.2.2.** *Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır.*

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda direkt olarak menfaat sahiplerinin yazılı görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

**Madde 3.3.3.** *Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.*

Şirket çalışanların eğitimi konusunda azami özeni göstermektedir. Bununla birlikte Şirket'in halihazırda yazılı bir eğitim politikası bulunmamaktadır.

- **Madde 4.2.8.** *Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.*

Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.

- **Madde 4.3.9.** *Şirket, yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlenir ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.*

Şirket Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmakta olup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimiz Şirket faaliyetleriyle alakalı tecrübe ve uzmanlıklarına göre seçilmekte ve bu bağlamda Yönetim Kurulu üyeleri arasında farklılaşmaya önem verilmektedir.

- **Madde 4.5.5.** *Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.*

Şirket'te bağımsız üyeler dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

- **Madde 4.6.5.** *Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.*

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır. Bağımsız üyeler dışında yönetim kurulu üyelerine yönetim kurulu üyeliklerine istinaden ödeme yapılmadığından ve rekabet menfaatleri açısından kişi bazlı açıklama yapılmamaktadır.

**11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı**

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU KARARI**

**Karar Tarihi** : 22.02.2016  
**Karar No.** : 2016/2  
**İmzalayanlar** : Fabrizio D'ANGELO (Başkan)  
Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı)  
Yahya ÜZDİYEN (Üye)  
Mehmet Yakup YILMAZ (Murahhas Üye)  
Metin Tanju ERKOÇ (Bağımsız Üye)  
Paolo ZANETTO (Bağımsız Üye)  
Dieter Horst – Erich SEMMELROTH (Üye)  
Olaf HOLZHÄUSER (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nin "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel Finansal Rapor'un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuzun onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nin II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ekli 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun ve Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ekli 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun kabulüne,

karar verildi.

---

Fabrizio D'ANGELO  
(Başkan)

Hanzade V. DOĞAN BOYNER  
(Başkan Yardımcısı)

Yahya ÜZDİYEN  
(Üye)

Mehmet Yakup YILMAZ  
(Murahhas Üye)

Metin Tanju ERKOÇ  
(Bağımsız Üye)

Paolo ZANETTO  
(Bağımsız Üye)

Dieter Horst – Erich SEMMELROTH  
(Üye)

Olaf HOLZHÄUSER  
(Üye)

**11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı,  
Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı**

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI**

**TARİH** : 19.02.2016

**KONU** : 01.01.2015 - 31.12.2015 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu.

Türk Ticaret Kanunu (TTKn.), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu'nda yer alacak SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor'u, Şirket'in Faaliyet Raporu'nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

**Metin Tanju Erkoç**  
Başkan

**Dr. Murat Doğu**  
Üye

**Cihan Kurt**  
Üye



**11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı,  
Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı**

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI**

**TARİH :** 19.02.2016

**KONU :** 01.01.2015 - 31.12.2015 Hesap Dönemi Finansal Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel Finansal Rapor'u, Şirket'in finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor'un, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

**Paolo Zanetto**  
Başkan

**Metin Tanju Erkoç**  
Üye

## 12. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş. BAŞKANLIĞI'NA  
İSTANBUL.

22.02.2016

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM  
KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 22.02.2016  
KARAR SAYISI : 2016/02

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nin II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bireysel Finansal Rapor'u ile 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanlıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği.
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı

tespit olunmuştur.

**Paolo Zanetto**  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



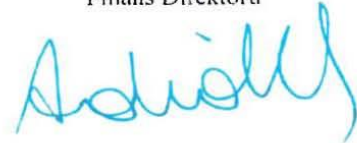
**Metin Tanju Erkoç**  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



**Mehmet Yakup Yılmaz**  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı



**Ayşe Didem Kurucu**  
Finans Direktörü



## 12. Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu

### DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

<b>Karar Tarihi</b>	: 22.02.2016
<b>Karar No.</b>	: 2016/03
<b>İmzalayanlar</b>	: Fabrizio D'ANGELO (Başkan) Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı) Yahya ÜZDİYEN (Üye) Mehmet Yakup YILMAZ (Murahhas Üye) Metin Tanju ERKOÇ (Bağımsız Üye) Paolo ZANETTO (Bağımsız Üye) Dieter Horst – Erich SEMMELROTH (Üye) Olaf HOLZHÄUSER (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TMS/TFRS") uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 3.515.551 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 229.550,49 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 2015 yılında yapılan toplam 34.041,05 Türk Lirası tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ilişkin olarak 3.320.041,56 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,
- Vergi mevzuatı kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 01.01.2015–31.12.2015 hesap döneminde 4.591.009,80 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 229.550,49 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 4.361.459,31 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

görüldükçe,

- Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi karının dağıtımında TFRS standartlarına uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre hesaplanan 3.320.041,56 Türk Lirası tutarındaki "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı"nın baz alınmasına,

- “Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı”ndan TTK’nun 519’uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 229.550,49 Türk Lirası tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrıldıktan sonra 3.320.041,56 Türk Lirası tutarın (brüt) “Ortaklara Birinci Kar Payı” olarak dağıtımına konu edilmesine,
- “Ortaklara Birinci Kar Payı” olarak belirlenen 3.320.041,56 Türk Lirası tutara ilave olarak, TFRS standartlarına uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK’nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolarda yer alan “Geçmiş Yıllar Karları” hesabından 1.041.417,75 Türk Lirası’nın, bu tutardan TTK’nun 519’uncu maddesinin (c) bendi uyarınca 307.590,96 Türk Lirası tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrıldıktan sonra, 733.826,79 Türk Lirası (brüt) olarak “Ortaklara İkinci Kar Payı” olarak dağıtımına konu edilmesine,

bu itibarla, kar payı dağıtım tarihinde geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kurallarına da uymak suretiyle, “Çıkarılmış Sermaye”nin brüt % 20,72617, net % 17,61725 oranında olmak üzere, toplam 4.053.868,35 Türk Lirası (brüt) tutarında “nakit” kar dağıtımını yapılması hususu ile,

birlikte Genel Kurul’un onayına sunulmasına,

---

Fabrizio D’ANGELO  
(Başkan)

Hanzade V. DOĞAN BOYNER  
(Başkan Yardımcısı)

Yahya ÜZDİYEN  
(Üye)

Mehmet Yakup YILMAZ  
(Murahhas Üye)

Metin Tanju ERKOÇ  
(Bağımsız Üye)

Paolo ZANETTO  
(Bağımsız Üye)

Dieter Horst - Erich SEMMELROTH  
(Üye)

Olaf HOLZHÄUSER  
(Üye)

## 12. Kar dağıtım tablosu

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINLIK VE PAZARLAMA A.Ş. 2015 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1	Çıkarılmış Sermaye	19.559.175,00
2	Genel Kanuni Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	7.139.273,64
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur
		Yasal Kayıtlara (YK) Göre
		SPK 'ya Göre
3	Dönem Karı (1)	4.553.458,00
4	Vergiler (-) (2)	1.037.907,00
5	Net Dönem Karı (=)	3.515.551,00
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	229.550,49
8	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)</b>	<b>3.286.000,51</b>
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	34.041,05
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	3.320.041,56
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	3.320.041,56
	-Nakit	3.320.041,56
	-Bedelsiz	0,00
	-Toplam	3.320.041,56
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00
	-Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00
	-Çalışanlara	0,00
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	733.826,79
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	307.590,96
17	Statü Yedekleri	0,00
18	Özel Yedekler	0,00
19	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	<b>0,00</b>
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	1.041.417,75
	Geçmiş Yıllar Karları	1.041.417,75

(1) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Karı"ndan oluşmaktadır.

(2) Sürdürülen Faaliyetler "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Geliri"nin toplamından oluşmaktadır.

### KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	1.378.315	-	41,95	0,18	17,62
	B	1.378.315	-	41,95	0,18	17,62
	C	689.158	-	20,97	0,18	17,62
	<b>TOPLAM</b>	<b>3.445.788</b>	<b>-</b>	<b>104,86</b>	<b>0,18</b>	<b>17,62</b>

**DOĞAN BURDA DERĐİ YAYINCILIK  
VE PAZARLAMA A.Ő.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETĐİ RAPORU**

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na**

### **Finansal Tablolara İlişkin Rapor**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

#### *Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu*

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## *Görüş*

Görüşümüze göre, finansal tablolar, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### **Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 19 Şubat 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Zere Gaye Şentürk, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2016



**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR**  
**VE DİPNOTLAR**

---

İÇİNDEKİLER		SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOSU .....		1-2
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....		3
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU .....		4
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....		5
FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR .....		6-48
DİPNOT 1	ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	6
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	7-14
DİPNOT 3	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	15
DİPNOT 4	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR .....	15-16
DİPNOT 5	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR .....	17
DİPNOT 6	STOKLAR .....	17
DİPNOT 7	MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	18
DİPNOT 8	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	19
DİPNOT 9	FİNANSAL BORÇLAR .....	19
DİPNOT 10	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR .....	20
DİPNOT 11	TEMİNAT, REHİN, İPOTEK VE TAKAS ANLAŞMALARI.....	21-22
DİPNOT 12	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	22-23
DİPNOT 13	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR...	24
DİPNOT 14	ÖZKAYNAKLAR .....	25-27
DİPNOT 15	HASILAT.....	28
DİPNOT 16	FAALİYET GİDERLERİ .....	29
DİPNOT 17	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....	30
DİPNOT 18	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	31
DİPNOT 19	FİNANSMAN GİDERLERİ .....	31
DİPNOT 20	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	31
DİPNOT 21	GELİR VERGİLERİ .....	32-34
DİPNOT 22	PAY BAŞINA KAZANÇ .....	34
DİPNOT 23	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	35-37
DİPNOT 24	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	38-47
DİPNOT 25	FİNANSAL ARAÇLAR .....	47-48
DİPNOT 26	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	48

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	<b>Dipnotlar</b>	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>56.385.307</b>	<b>60.041.130</b>
Nakit ve nakit benzerleri	3	17.867.464	4.248.736
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	23	13.318.788	10.102.150
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	21.548.771	24.324.809
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	-	18.123.050
Stoklar	6	1.509.038	1.800.546
Peşin ödenmiş giderler	13	1.002.508	923.667
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	21	869.262	-
Diğer dönen varlıklar	13	269.476	518.172
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>4.684.644</b>	<b>4.807.443</b>
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	13.315	13.315
Maddi duran varlıklar	7	1.210.030	1.593.256
Maddi olmayan duran varlıklar	8	483.993	708.439
Ertelenmiş vergi varlığı	21	2.977.306	2.492.433
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>61.069.951</b>	<b>64.848.573</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 22 Şubat 2016 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**31 ARALIK 2015 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	<b>Dipnotlar</b>	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>17.810.442</b>	<b>16.702.261</b>
Finansal borçlar	9	281.503	-
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	23	294.481	664.273
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	9.269.955	8.241.645
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	3.006.062	3.067.378
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5	8.024	13
Ertelenmiş gelirler	13	4.145.006	3.381.244
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	-	75.950
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	12	434.911	378.258
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	10	370.500	893.500
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>8.387.826</b>	<b>8.249.203</b>
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	8.028.088	8.025.478
Ertelenmiş gelirler	13	359.738	223.725
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>34.871.683</b>	<b>39.897.109</b>
Ödenmiş sermaye	14	19.559.175	19.559.175
Sermaye düzeltme farkları	14	(2.623.921)	(2.623.921)
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak birikmiş			
Diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları		(2.059.211)	(2.504.999)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	14	7.139.274	5.823.254
Geçmiş yıllar karları		9.340.815	12.122.590
Net dönem karı		3.515.551	7.521.010
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>61.069.951</b>	<b>64.848.573</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**01 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER**  
**KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2014
<b>Kar ve Zarar Kısmı</b>			
Hasılat	15	97.947.679	99.551.893
Satışların maliyeti (-)	15	(59.307.661)	(58.192.792)
<b>Brüt kar</b>		<b>38.640.018</b>	<b>41.359.101</b>
Pazarlama giderleri (-)	16	(29.680.243)	(29.432.149)
Genel yönetim giderleri (-)	16	(10.330.757)	(9.799.308)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17	6.709.133	2.435.898
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	17	(4.580.422)	(1.854.694)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>		<b>757.729</b>	<b>2.708.848</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	18	4.029.650	8.013.118
Yatırım faaliyetlerinden giderler(-)	18	(324)	(1.279.893)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı</b>		<b>4.787.055</b>	<b>9.442.073</b>
Finansman giderleri (-)	19	(233.597)	(254.895)
<b>Vergi Öncesi Kar</b>		<b>4.553.458</b>	<b>9.187.178</b>
<b>Vergi Gideri (-)</b>		<b>(1.037.907)</b>	<b>(1.666.168)</b>
Dönem vergi gideri (-)	21	(1.634.227)	(2.414.147)
Ertelenmiş vergi geliri	21	596.320	747.979
<b>Dönem Karı</b>		<b>3.515.551</b>	<b>7.521.010</b>
<b>Pay başına kazanç</b>	22	<b>0,18</b>	<b>0,38</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>445.788</b>	<b>(565.672)</b>
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazanç / (kayıplar)	12	557.235	(707.090)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kazanç / (kayıplar) ertelenmiş vergi etkisi	21	(111.447)	141.418
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider) (vergi sonrası) (-)</b>		<b>445.788</b>	<b>(565.672)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		<b>3.961.339</b>	<b>6.955.338</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.****01 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birikmiş Karlar		
						Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı
<b>1 Ocak 2014 itibarıyla bakiye</b>	14	<b>19.559.175</b>	<b>(2.623.921)</b>	<b>(1.939.327)</b>	<b>5.536.969</b>	<b>12.350.516</b>	<b>2.523.470</b>	<b>35.406.882</b>
Transferler		-	-	-	286.285	2.237.185	(2.523.470)	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	(565.672)	-	-	7.521.010	6.955.338
Kar payı ödemeleri		-	-	-	-	(2.465.111)	-	(2.465.111)
<b>31 Aralık 2014 itibarıyla bakiye</b>	14	<b>19.559.175</b>	<b>(2.623.921)</b>	<b>(2.504.999)</b>	<b>5.823.254</b>	<b>12.122.590</b>	<b>7.521.010</b>	<b>39.897.109</b>
<b>1 Ocak 2015 itibarıyla bakiye</b>	14	<b>19.559.175</b>	<b>(2.623.921)</b>	<b>(2.504.999)</b>	<b>5.823.254</b>	<b>12.122.590</b>	<b>7.521.010</b>	<b>39.897.109</b>
Transferler		-	-	-	1.316.020	6.204.990	(7.521.010)	-
Toplam kapsamlı gelir		-	-	445.788	-	-	3.515.551	3.961.339
Kar payı ödemeleri		-	-	-	-	(8.986.765)	-	(8.986.765)
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla bakiye</b>	14	<b>19.559.175</b>	<b>(2.623.921)</b>	<b>(2.059.211)</b>	<b>7.139.274</b>	<b>9.340.815</b>	<b>3.515.551</b>	<b>34.871.683</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**01 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-</i>
	<b>Dipnotlar</b>	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
<b>A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>712.120</b>	<b>(2.310.101)</b>
Dönem karı		3.515.551	7.521.010
<b>Dönem net kar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>2.856.433</b>	<b>(2.992.143)</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	7,8	928.104	1.060.211
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	12	2.152.688	1.751.776
Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili düzeltmeler	4	628.717	311.181
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların vadeli satışından kaynaklanan reeskont (gelir)/gideri	18	(428.150)	428.150
Gider tahakkuku ile ilgili düzeltmeler		2.158.783	(353.656)
Yabancı yayın maliyet tahakkukları ile ilgili düzeltmeler		633.025	(89.823)
Diğer karşılık ve gelir tahakkukları ile ilgili düzeltmeler		(898.181)	(641.309)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	17, 18	(3.176.668)	(1.083.326)
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	17	(60.729)	(84.443)
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan zarar,net	18	324	533
Faiz geliri	17	(352.984)	(204.758)
Faiz ve finansman giderleri	19	233.597	254.895
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık satış karı	18	-	(6.007.742)
Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	21	1.037.907	1.666.168
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(1.882.726)</b>	<b>(3.395.703)</b>
Stoklardaki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		291.508	(200.732)
Diğer ticari alacaklardaki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		1.966.346	(1.918.024)
İlişkili taraflardan alacaklardaki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		(3.460.495)	1.548.322
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış ile ilgili düzeltmeler		(78.841)	(144.867)
Diğer varlıklardaki (artış) ile ilgili düzeltmeler		249.667	(13.121)
Diğer ticari borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(1.329.249)	28.253
İlişkili taraflara borçlardaki (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(368.133)	(701.139)
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki (azalış) ile ilgili düzeltmeler		846.471	(1.994.395)
<b>Faaliyetlerden elde edilen/kullanılan nakit akışları</b>		<b>4.489.258</b>	<b>1.133.164</b>
Ödenen kıdem tazminatları	12	(1.073.534)	(996.390)
Ödenen izin tazminatları	12	(462.655)	(294.213)
Vergi ödemeleri	21	(2.579.439)	(2.357.211)
Alınan faizler		338.490	204.549
<b>B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>21.830.973</b>	<b>3.751.120</b>
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından sağlanan nakit	5	22.152.700	4.269.000
Maddi duran varlık alımları	7	(280.708)	(474.641)
Maddi olmayan duran varlık alımları	8	(41.019)	(43.239)
<b>C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(8.938.859)</b>	<b>(2.720.006)</b>
Alınan krediler	9	281.503	-
Ödenen kar payları	14	(8.986.765)	(2.465.111)
Ödenen faiz ve finansman giderleri		(233.597)	(254.895)
<b>D.YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ</b>		<b>13.604.234</b>	<b>(1.278.987)</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	3	<b>4.248.360</b>	<b>5.527.347</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	3	<b>17.852.594</b>	<b>4.248.360</b>

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 1 – ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Burda”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding” veya “DYH”) ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul” veya “Borsa”) 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından “devir alınması” suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. SPK’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %5,41’ine (31 Aralık 2014: %5,58) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 14).

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 32 (31 Aralık 2014: 32) olup, bu dergilerin 15 (31 Aralık 2014: 13) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag SE
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Gruner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Altice Media
- Hello! Limited
- Burda Tech Holding GmbH
- Bonnier International Magazines AB
- Revolution Media Pte. Ltd.
- International Media Group Ltd.
- The Rake Pte. Ltd.
- Meredith Corporation

Şirket’in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla personel sayısı 330’dur (31 Aralık 2014: 352). Şirket Türkiye’de kayıtlı olup adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.  
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12, Trump Towers Kule 2 Kat: 21-22-23-24  
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

**2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları**

TMS’ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan finansal tablo formatlarına uygun olarak sunulmuştur.

Şirket, kanuni finansal tablolarını vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre tutulan yasal muhasebe kayıtlarına, Tebliğ’e ve SPK finansal tablo formatlarına uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

**2.1.2 Netleştirme**

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

**2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket’in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2015 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2014 tarihli finansal durum tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablolarını da 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

**2.1.4 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar**

Yeni bir TMS’nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS’nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Cari dönemde kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları ile aynıdır.

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.



**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)**

**2.1.4 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar (Devamı)**

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri, 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe tahminleri ile tutarlıdır.

**2.1.5 Yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlar**

**(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS’de yapılan değişiklikler**

Bulunmamaktadır.

**(b) 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olup, Şirket’in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar**

TMS 19 (Değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar<sup>1</sup></i>
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39<sup>1</sup></i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 3, TFRS 13, TMS 40<sup>1</sup></i>

<sup>1</sup> 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

**(c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar**

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfâ Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması<sup>1</sup></i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler<sup>1</sup></i>
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi<sup>1</sup></i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 1<sup>2</sup></i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri<sup>2</sup></i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19<sup>2</sup></i>
TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi<sup>2</sup></i>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları<sup>2</sup></i>
TFRS 10, 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşlemleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması<sup>2</sup></i>
TFRS 14	<i>Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları<sup>2</sup></i>

<sup>1</sup> 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

<sup>2</sup> 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Şirket, 2016 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek yukarıdaki standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz belirlememiş olup; söz konusu farkların, finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

Finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

**Bölgümlere göre raporlama**

Şirket bir iş kolunda ve bir coğrafi bölgede faaliyet gösterdiği için bölümlere göre raporlama yapmamaktadır.

**İlişkili taraflar**

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yuakrıda açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Burda GmbH ile Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 23).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları**

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar kazanılmamış finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Kazanılmamış finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 4).

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir. Şirket yönetimi ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, tahsilat imkanının yitirilmesi ve geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanarak şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığında düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

**Stoklar**

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Dipnot 6).

Şirket yönetimi finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığını ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır.

**Promosyon stokları**

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Şirket yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Şirket yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

**Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile gösterilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. (Dipnot 7).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve teçhizatlar	5-15 yıl
Mobilya ve mefruşat	4-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömrün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kar /(zarar), kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir. Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

**Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, isim hakları, imtiyaz hakları ve yazılımlardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden mevcutsa kalıcı değer düşüklüğü ve birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 8).

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Haklar	5-10 yıl
Yazılım	3-5 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Maddi olmayan duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

**Vergiler**

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve varsa geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**Vergiler (Devamı)**

Önemli geçici farklar, karşılıklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stoklar, gelecek aylara ait giderler, karşılıklar ve kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 21).

Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez. Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınmasından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

**Çalışanlara Sağlanan Faydalar**

**Kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Şirket, TMS 19’da meydana gelen ve 1 Ocak 2013’ten itibaren geçerli olan değişiklik nedeniyle, kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebelemiştir (Dipnot 12).

**Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler**

Şirket’in geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahmin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır (Dipnot 10).

Şirket koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**Varlıklarda değer düşüklüğü**

Şirket, ertelenen vergi dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara yansıtılmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

**Sermaye ve kar payları**

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Şirket, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır.

**Yabancı para cinsinden işlemler**

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

**Hasılat**

Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsel ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsel ilkesine göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebilir olduğunda ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar olduğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 15).

Satış bedelinin nominal değeri ile gerçeğe uygun değer arasındaki fark, finansal gelir olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iade, iskonto, indirim, komisyon ve reklam gelirleri neticesinde reklam ajanslarına verilen ciro primlerinin düşülmesi suretiyle hesaplanır. Dergi iade karşılıkları ise, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda geçmiş dönemlere dayalı istatistiki veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsel ilkesi çerçevesinde yansıtılabilmek için ayrılan karşılıklardır.

**Faiz geliri:**

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**Takas (“Barter”) anlaşmaları**

Şirket, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır.

Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir. Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

**Pay başına kazanç**

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, dönem net karının, dönemde mevcut bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunur (Dipnot 22).

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur.

**Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosu yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

**Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket’in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket’in finansman faaliyetlerinden sağladığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Bankalar		
- vadeli mevduat	17.659.468	4.122.820
- vadesiz mevduat	93.412	59.388
Diğer hazır değerler	114.584	66.528
	<b>17.867.464</b>	<b>4.248.736</b>

Şirket'in 31 Aralık 2015 itibarıyla mevduat dağılımı; TL mevduatları 337.137 TL, USD mevduatları karşılığı 17.415.743 TL olmak üzere toplam 17.752.880 TL'dir (2014: 625.241 TL ve USD karşılığı 3.556.967 TL olmak üzere toplam 4.182.208 TL'dir). 31 Aralık 2015 tarihinde vadeli mevduat brüt faiz oranı ABD Doları için % 2,25'dir (31 Aralık 2014: TL için % 8,90, ABD Doları için % 0,50). 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre üç aydan kısadır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla “diğer hazır değerler”in tamamı, kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, döneme isabet eden faiz hariç banka mevduatlarından oluşmakta olup tutarları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>	<b>31 Aralık 2013</b>
Hazır değerler	17.867.464	4.248.736	5.527.514
Eksi: faiz tahakkukları	(14.870)	(376)	(167)
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>17.852.594</b>	<b>4.248.360</b>	<b>5.527.347</b>

**DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

**Kısa vadeli ticari alacaklar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Ticari alacaklar	24.980.645	28.293.146
Alınan çekler	170.410	164.256
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(180.975)	(217.668)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.421.309)	(3.914.925)
	<b>21.548.771</b>	<b>24.324.809</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 101 gündür (31 Aralık 2014: 95 gündür). Şirket'in Doğan Faktoring A.Ş. (“Doğan Faktoring”) ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Şirket'e ait reklam satışlarıyla ilgili 20.809.022 TL (31 Aralık 2014: 23.798.309 TL) tutarındaki ticari alacak Doğan Faktoring tarafından takip edilmektedir. Devir işlemi sırasında Şirket, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiştir.

Söz konusu kısa vadeli ticari alacaklara ait azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı, 5.716.555 TL'si çek, 27.130 TL'si senet ve 92.341 TL'si ipotek ve kefalet olmak üzere toplam 5.836.026 TL'dir (31 Aralık 2014: 3.453.120 TL'si çek, 84.936 TL'si senet ve 170.020 TL'si ipotek ve kefalet olmak üzere toplam 3.708.076 TL'dir) (Dipnot 24).

Şirket'in Doğan Faktoring'e temlik edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 169.763 TL (31 Aralık 2014: 215.121 TL) ve bu tutarın hesaplanmasında uygulanan yıllık faiz oranı % 12,68'dir (31 Aralık 2014: % 11,81).



**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

**Kısa vadeli ticari alacaklar (Devamı)**

Dönemler itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
1 Ocak	(3.914.925)	(3.658.212)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 17)	(628.717)	(311.181)
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	49.455	54.468
Değersiz hale geldiği tespit edilen alacaklar <sup>(1)</sup>	1.072.878	-
<b>31 Aralık</b>	<b>(3.421.309)</b>	<b>(3.914.925)</b>

<sup>(1)</sup> Şirket, TTK geçici madde 7 kapsamında ticaret sicilinden silinmiş şirketler ve normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış şirketler ile ticaret mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacakları ile birlikte tahsil kabiliyeti kalmadığı tespit edilen alacaklarının bilançoda izlenmemesine karar vermiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 7.468.859 TL (31 Aralık 2014: 6.702.056 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 24). Şirket, sektörün tahsilat koşulları ve dinamikleri ile finansal durum tablosu tarihinden sonra kısa süre içinde tahsil edilen yüksek tutarları da göz önünde bulundurarak, gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

**Kısa vadeli ticari borçlar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Gider tahakkuku <sup>(1)</sup>	3.661.652	1.502.869
Ticari borçlar – yurtiçi	3.086.561	4.605.680
Yabancı yayın maliyet tahakkuku <sup>(1)</sup>	943.032	310.007
Ticari borçlar – yurtdışı	738.103	627.141
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet tahakkukları	691.388	509.772
Yabancı yayın telif tahakkuku <sup>(1)</sup>	208.289	765.084
	<b>9.329.025</b>	<b>8.320.553</b>

Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş

finansman gideri	(59.070)	(78.908)
	<b>9.269.955</b>	<b>8.241.645</b>

<sup>(1)</sup> Bu tahakkuklar takip eden ayda ilgili gider faturaları alındıktan sonra iptal edilecek olan tahakkuklardır. Gerçekleşen tutar ile ayrılan gider tahakkukları arasında önemli farklılıklar olmadığından hareket tabloları verilmemiştir.

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2014: 48 gün) ve iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı % 12,68'dir (31 Aralık 2014: % 11,3).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

**Kısa vadeli diğer alacaklar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Alacak senetleri <sup>(1)</sup>	-	18.123.050
	<b>-</b>	<b>18.123.050</b>

<sup>(1)</sup> Şirket 18 Haziran 2014 tarihinde tapu devri gerçekleşen, İstanbul ili, Esenyurt ilçesi, Esenyurt Köyü üzerinde sahibi bulunduğu 16.000 m2 yüzölçümlü betonarme karkas idari bina niteliğinde gayrimenkulu Gökkuşluğu Eğitim Kurumları Ticaret Ltd.Şti.’ne satmıştır. Satış bedeli 10.000.000 ABD Doları olup, 2.000.000 ABD doları tapu devrinde ve peşin olarak tahsil edilmiştir. Kalan 8.000.000 ABD Doları tutarındaki alacak; 5 Ocak 2015 tarihli 3.000.000 ABD Doları ve 5 Ekim 2015 tarihli 5.000.000 ABD Doları tutarındaki 2 senede bağlanmış olup, senetler vadelerinde toplam 22.152.700 TL olarak tahsil edilmiştir.

**Uzun vadeli diğer alacaklar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Verilen depozito ve teminatlar	13.315	13.315
	<b>13.315</b>	<b>13.315</b>

**Diğer borçlar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8.024	13
	<b>8.024</b>	<b>13</b>

**DİPNOT 6 - STOKLAR**

**Stoklar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Mamul	1.331.606	1.528.751
Hammadde	165.036	237.698
Diğer stoklar <sup>(1)</sup>	12.396	34.097
	<b>1.509.038</b>	<b>1.800.546</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2015 itibarıyla dergi ve abone kampanyası promosyonlarına ait stok yoktur (31 Aralık 2014:20.526 TL).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	<b>1 Ocak 2015</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
<b>Maliyet</b>				
Binalar	113.646	-	-	113.646
Motorlu araçlar	231.533	-	-	231.533
Mobilya ve mefruşat	11.246.062	267.319	(1.942)	11.511.439
Özel maliyetler	2.044.183	13.389	-	2.057.572
	<b>13.635.424</b>	<b>280.708</b>	<b>(1.942)</b>	<b>13.914.190</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Binalar	(33.051)	(2.273)	-	(35.324)
Motorlu araçlar	(231.533)	-	-	(231.533)
Mobilya ve mefruşat	(10.249.966)	(451.744)	647	(10.701.063)
Özel maliyetler	(1.527.618)	(208.622)	-	(1.736.240)
	<b>(12.042.168)</b>	<b>(662.639)</b>	<b>647</b>	<b>(12.704.160)</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>1.593.256</b>			<b>1.210.030</b>

	<b>1 Ocak 2014</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
<b>Maliyet</b>				
Binalar	113.653	-	(7)	113.646
Makine ve teçhizat	21.042	-	(21.042)	-
Motorlu araçlar	231.533	-	-	231.533
Mobilya ve mefruşat	12.703.245	467.141	(1.924.324)	11.246.062
Özel maliyetler	2.036.683	7.500	-	2.044.183
	<b>15.106.156</b>	<b>474.641</b>	<b>(1.945.373)</b>	<b>13.635.424</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Binalar	(30.785)	(2.273)	7	(33.051)
Makine ve teçhizat	(21.041)	-	21.041	-
Motorlu araçlar	(231.533)	-	-	(231.533)
Mobilya ve mefruşat	(11.646.631)	(524.280)	1.920.945	(10.249.966)
Özel maliyetler	(1.321.085)	(206.533)	-	(1.527.618)
	<b>(13.251.075)</b>	<b>(733.086)</b>	<b>1.941.993</b>	<b>(12.042.168)</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>1.855.081</b>			<b>1.593.256</b>

31 Aralık 2015 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2015 ve 2014 itibarıyla finansal kiralama yoluyla elde edilen duran varlık bulunmamaktadır.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2015
<b>Maliyet</b>				
Haklar	3.208.623	5.500	-	3.214.123
Yazılım	2.091.253	35.519	-	2.126.772
	<b>5.299.876</b>	<b>41.019</b>	-	<b>5.340.895</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>				
Haklar	(2.617.119)	(186.636)	-	(2.803.755)
Yazılım	(1.974.318)	(78.829)	-	(2.053.147)
	<b>(4.591.437)</b>	<b>(265.465)</b>	-	<b>(4.856.902)</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>708.439</b>			<b>483.993</b>

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
<b>Maliyet</b>				
Haklar	3.208.623	-	-	3.208.623
Yazılım	2.048.014	43.239	-	2.091.253
	<b>5.256.637</b>	<b>43.239</b>	-	<b>5.299.876</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>				
Haklar	(2.430.697)	(186.422)	-	(2.617.119)
Yazılım	(1.833.615)	(140.703)	-	(1.974.318)
	<b>(4.264.312)</b>	<b>(327.125)</b>	-	<b>(4.591.437)</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>992.325</b>			<b>708.439</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam 928.104 TL (31 Aralık 2014: 1.060.211 TL) tutarındaki amortisman ve itfa giderinin 574.597 TL (31 Aralık 2014: 667.987 TL)’si pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerinde, 353.507 TL (31 Aralık 2014: 392.224 TL)’lik kısmı satılan malın maliyetinde sınıflandırılmıştır (Dipnot 15 ve 16).

**DİPNOT 9 – FİNANSAL BORÇLAR**

**Finansal Borçlar**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Finansal Borçlar <sup>(1)</sup>	281.503	-
	<b>281.503</b>	-

<sup>(1)</sup> Finansal borçlar, spot kredi kullanımından oluşmaktadır (31 Aralık 2014:Bulunmamaktadır).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**

**i. Diğer kısa vadeli karşılıklar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Dava tazminatları karşılığı	370.500	893.500
	<b>370.500</b>	<b>893.500</b>

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların dönemler itibarıyla hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
1 Ocak	893.500	1.389.179
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 17)	165.000	498.117
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri ve ödemeler	(688.000)	(993.796)
<b>31 Aralık</b>	<b>370.500</b>	<b>893.500</b>

**ii. Şirket aleyhine açılmış davalar**

Şirket aleyhine açılmış olup 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla devam eden davaların nitelikleri ve dava değerleri aşağıda belirtilmiştir:

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
İş davaları	199.150	523.383
Hukuki davalar	117.000	136.563
Ticari davalar	12.000	45.437
İdari davalar	-	224.000
	<b>328.150</b>	<b>929.383</b>

Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yukarıda belirtilen davalar ile ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte sonuçlanan emsal davalar ile karşılaştırmalı değerlendirme yapılması neticesinde 370.500 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2014: 893.500 TL).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI****i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotek’ler**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket’in teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015					31 Aralık 2014				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı (1)										
Teminat	2.245.109	475.625	390.000	200.000	-	1.155.449	556.525	15.000	200.000	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.245.109</b>	<b>475.625</b>	<b>390.000</b>	<b>200.000</b>	<b>-</b>	<b>1.155.449</b>	<b>556.525</b>	<b>15.000</b>	<b>200.000</b>	<b>-</b>

<sup>(1)</sup> Verilen teminatların 111.125 TL’si (31 Aralık 2014: 516.525 TL) devam eden davalar için resmi dairelere, 364.500 TL’si diğer kuruluşlara (31 Aralık 2014: 40.000 TL), 1.769.484 TL’si (31 Aralık 2014: 598.924 TL) yurtdışı lisansör ve dağıtımçı firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARİ (Devamı)**

**i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotek'ler (Devamı)**

31 Aralık 2015 itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin tamamı kendi adına verilen teminatlardan oluşmakta olup, diğer verilen TRİ'lerin Şirket'in öz kaynaklarına oranı %0,0'dır (31 Aralık 2014: %0,0).

**ii) Takas ("Barter") anlaşmaları**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.559.191 TL (31 Aralık 2014: 2.269.457 TL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirket'in bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 398.102 TL (31 Aralık 2014: 524.363 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 352.202 TL (31 Aralık 2014: 393.089 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

**DİPNOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

**i) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Personele ödenecek ücretler	849.488	823.775
Ödenecek vergi ve fonlar	1.599.596	1.686.073
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	556.978	557.530
	<b>3.006.062</b>	<b>3.067.378</b>

**ii) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

**İzin karşılıkları**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
İzin karşılıkları	434.911	378.258
	<b>434.911</b>	<b>378.258</b>

Kullanılmamış izin hakları karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
1 Ocak	378.258	338.694
Cari dönemde ayrılan karşılıklar	519.308	333.777
Dönem içindeki ödemeler	(462.655)	(294.213)
<b>31 Aralık</b>	<b>434.911</b>	<b>378.258</b>

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

**iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar**

**Kıdem Tazminatı Karşılığı**

Türk İş Kanunu'na göre Şirket bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden, malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için kapsam içi personel için bir buçuk aylık maaş tutarı ve kapsam dışı personel için de bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktarın hesaplamasında kullanılan kıdem tazminatı tavanı 4.092,53 TL'dir (31 Aralık 2014: 3.438,22 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

- Hesaplamada iskonto oranı % 10,72 <sup>(1)</sup> (31 Aralık 2014: % 8,10), enflasyon oranı % 5,90 <sup>(2)</sup> (31 Aralık 2014: % 5,00) ve reel maaş artış oranı % 5,90 <sup>(2)</sup> (31 Aralık 2014: % 5,00) olarak dikkate alınmıştır.
- Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

<sup>(1)</sup> Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı en uzun vadeli devlet tahvili'nin bileşik faiz oranı %10,72 olarak belirlenmiştir.

<sup>(2)</sup> Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan enflasyon oranı ve maaş artış oranı, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın 24 aylık enflasyon tahmini %5,90 olarak belirlenmiştir.

Çalışan yükümlülüğünün dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
1 Ocak	8.025.478	6.896.779
Aktüeryal kayıp	(557.235)	707.090
Hizmet maliyeti	681.456	669.723
Faiz maliyeti	613.242	643.882
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma		
dolayısıyla oluşan kayıp <sup>(1)</sup>	338.681	104.394
Dönem içinde ödenen	(1.073.534)	(996.390)
<b>31 Aralık</b>	<b>8.028.088</b>	<b>8.025.478</b>

<sup>(1)</sup> Aktüeryal yöntemle hesaplanan karşılık ile ödenen kıdem tazminatı arasında oluşan farktır.



**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR**

**i. Peşin ödenmiş giderler**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Peşin ödenen giderler	1.002.508	923.667
	<b>1.002.508</b>	<b>923.667</b>

<sup>(1)</sup> Peşin ödenen giderlerin 886.063 TL'si (31 Aralık 2014 : 816.241 TL) gelecek aylara ait dergilerin yazı işleri, tanıtım ve diğer giderlerinden oluşmaktadır.

**ii. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Gelecek aylara ait gelirler <sup>(1)</sup>	3.685.378	3.090.988
Alınan sipariş avansları	459.628	290.256
	<b>4.145.006</b>	<b>3.381.244</b>

<sup>(1)</sup> Gelecek aylara ait gelirler dergi satış, abonelik ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır.

**iii. Uzun vadeli ertelenmiş gelirler**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Gelecek yıllara ait abonelik gelirleri	359.738	223.725
	<b>359.738</b>	<b>223.725</b>

**iv. Diğer dönen varlıklar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Personel ve iş avansları	182.059	192.822
Gelir tahakkukları	69.238	318.137
Peşin ödenen vergi ve fonlar	18.179	7.213
	<b>269.476</b>	<b>518.172</b>

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR**

**Çıkarılmış Sermaye**

Şirket Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiştir. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda yer almaktadır.

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Kayıtlı sermaye tavanı	40.000.000	40.000.000
Çıkarılmış sermaye	19.559.175	19.559.175

Şirket’in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerindeki çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	<b>%</b>	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>%</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Burda GmbH <sup>(1)</sup>	49,52	9.686.090	49,52	9.686.090
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. <sup>(2)</sup>	45,02	8.804.735	44,89	8.779.736
Diğer ortaklar ve BİAŞ’ta işlem gören <sup>(3)</sup>	5,46	1.068.350	5,59	1.093.349
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>19.559.175</b>	<b>100,00</b>	<b>19.559.175</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
<b>Toplam</b>		<b>16.935.254</b>		<b>16.935.254</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Burda GmbH’in sahip olduğu % 49,52 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 9,52’sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2014: % 49,52 oranındaki payların % 9,52’sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir).

<sup>(2)</sup> 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin sahip olduğu % 45,02 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,30’una karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2014: % 44,89 oranındaki payların % 4,17’sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 25.250 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.

<sup>(3)</sup> Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 5,41’ine (31 Aralık 2014: % 5,58) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket’in nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) ile Hubert Burda ve Burda Ailesi’dir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

**Çıkarılmış Sermaye (Devamı)**

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Pay grupları aşağıdaki gibidir:

<b>Grup</b>	<b>Nama/Hamiline</b>	<b>Nominal Değeri (TL)</b>	<b>Toplam Hisse Adedi</b>
A	Nama	1	7.823.670
B	Nama	1	7.823.670
C	Hamiline	1	3.911.835
			<b>19.559.175</b>

A ve B grubu hisseler yönetim imtiyazına sahip olup, oy hakları C grubu hisselerle eşittir.

**Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler**

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket’in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir. Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu’nun 519’uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket’in vergi mevzuatı kapsamında tutulan kayıtlarına göre 7.139.274 TL (31 Aralık 2014: 5.823.254 TL) tutarındaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri yasal yedeklerden oluşmaktadır.

**Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar**

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden “Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır. SPK düzenlemeleri uyarınca, “Çıkarılmış Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir.

Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar;

-“Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle,

-“Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN  
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

**Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar (Devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Geçmiş Yıllar Karları içinde sınıflanmış olağanüstü yedek tutarı yoktur (31 Aralık 2014: Yoktur).

**Kar payı dağıtımı**

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Şirket'in kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket'in 27 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 7.521.010 Türk Lirası tutarındaki net dönem karına, 30.281 Türk Lirası tutarındaki yıl içindeki bağışların ve 2.751.494 Türk Lirası tutarındaki Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynakların eklenmesi ve toplam 1.316.020 Türk Lirası Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması sonrasında 8.986.765 TL tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin % 45,95'i oranında brüt nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiş ve kar payı ödemesi 10 Nisan 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

**Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar**

Kar dağıtımını, net dönem kârından ve serbest yedek akçelerden (genel kanuni yedek akçelerin ödenmiş/çıkarılmış sermayenin yarısını aşan kısmı ile Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme gereği ayrılanlar dışında genel kurulca ayrılmasına karar verilen yedek akçeler) dağıtılabilecektir.

Diğer taraftan,

- a) TMS/TFRS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
  - b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları",
  - c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları,
- ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabılır.

Ayrıca, finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabılır dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Bu çerçevede, Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemeleri/kararları saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı 4.361.459 TL'dir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 15 - HASILAT**

*Hasılat*

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Reklam satışları	57.758.029	61.101.182
Dergi satışları	35.812.453	34.786.164
Diğer satış gelirleri	4.377.197	3.664.547
<b>Satış gelirleri</b>	<b>97.947.679</b>	<b>99.551.893</b>
Satışların maliyeti	(59.307.661)	(58.192.792)
<b>Brüt kar</b>	<b>38.640.018</b>	<b>41.359.101</b>

*Satışların maliyeti*

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Hammadde, baskı ve ticari mal maliyetleri	(25.743.842)	(26.136.575)
Personel giderleri	(22.224.974)	(20.924.742)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(6.259.108)	(5.710.921)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 7, 8)	(353.507)	(392.224)
Diğer	(4.726.230)	(5.028.330)
<b>Toplam</b>	<b>(59.307.661)</b>	<b>(58.192.792)</b>

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 16 - FAALİYET GİDERLERİ**

**Pazarlama giderleri**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Personel giderleri	(9.768.900)	(9.381.337)
Nakliye, satış ve pazarlama giderleri	(9.427.885)	(8.926.715)
Promosyon ve reklam giderleri	(6.238.103)	(7.372.281)
Dışardan sağlanan hizmetler	(2.484.493)	(2.148.327)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8)	(85.296)	(104.851)
Diğer	(1.675.566)	(1.498.638)
<b>Toplam</b>	<b>(29.680.243)</b>	<b>(29.432.149)</b>

**Genel yönetim giderleri**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Personel giderleri	(4.962.056)	(4.551.331)
Dışardan sağlanan hizmetler	(3.335.579)	(3.247.070)
Damga, pul, stopaj vergisi giderleri	(518.365)	(427.821)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8)	(489.301)	(563.136)
Mahkeme ve icra ana para ceza giderleri	(377.945)	(383.361)
Diğer	(647.511)	(626.589)
<b>Toplam</b>	<b>(10.330.757)</b>	<b>(9.799.308)</b>

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 17 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Kambiyo karları	3.707.216	427.046
Vade farkı gelirleri <sup>(1)</sup>	1.160.748	1.267.843
Konusu kalmayan karşılıklar	934.036	366.045
Faiz geliri	352.984	204.758
Sigorta iş görmezlik geliri	62.732	123.160
Diğer	491.417	47.046
<b>Toplam</b>	<b>6.709.133</b>	<b>2.435.898</b>

<sup>(1)</sup> Vade farkı gelirlerinin 60.729 TL’si vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman giderine aittir (31 Aralık 2014: 84.443 TL).

**Esas faaliyetlerden diğer giderler**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Vade farkı giderleri <sup>(1)</sup>	(1.060.415)	(1.010.706)
Kambiyo zararları	(2.719.167)	(27.062)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri (Dipnot 4)	(628.717)	(311.181)
Dava karşılık giderleri (Dipnot 10)	(165.000)	(498.117)
Diğer	(7.123)	(7.628)
<b>Toplam</b>	<b>(4.580.422)</b>	<b>(1.854.694)</b>

<sup>(1)</sup> Vade farkı giderlerinin 424.832 TL’si vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirlerine aittir (31 Aralık 2014: 391.874 TL).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 18 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

**Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkulün vadeli satışıyla ilgili kur farkı geliri, net	3.601.500	1.475.200
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkul vadeli satışıyla ilgili reeskont iptal geliri	428.150	-
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkulün satış geliri	-	6.007.742
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkulün satıştan cayma gelirleri	-	529.950
Maddi duran varlık satış gelirleri	-	226
<b>Toplam</b>	<b>4.029.650</b>	<b>8.013.118</b>

**Yatırım faaliyetlerinden giderler**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkul satışıyla ilgili giderler	-	(850.984)
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkul vadeli satışıyla ilgili reeskont giderleri	-	(428.150)
Maddi duran varlık satış zararları	(324)	(759)
<b>Toplam</b>	<b>(324)</b>	<b>(1.279.893)</b>

**DİPNOT 19 - FİNANSMAN GİDERLERİ**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Finansman giderleri	(233.597)	(254.895)
<b>Toplam</b>	<b>(233.597)</b>	<b>(254.895)</b>

**DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 16 ve Dipnot 17’de yer almaktadır.



**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 21 - GELİR VERGİLERİ**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	1.634.227	2.414.147
Peşin ödenen vergiler	(2.503.489)	(2.338.197)
<b>Vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net</b>	<b>(869.262)</b>	<b>75.950</b>
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(336.434)	(368.687)
Ertelenen vergi varlıkları	3.313.740	2.861.120
<b>Ertelenen vergi varlıkları, net</b>	<b>2.977.306</b>	<b>2.492.433</b>

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2015 yılı için %20’dir (2014: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir .

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (TUİK ÜFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (TUİK ÜFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 21 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket’in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla indirilebilir birikmiş mali zararı bulunmamaktadır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ait kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Cari dönem vergi gideri	(1.634.227)	(2.414.147)
Ertelenen vergi geliri	596.320	747.979
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(1.037.907)</b>	<b>(1.666.168)</b>

**Ertelenen vergiler:**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>Toplam geçici farklar</b>		<b>Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)</b>	
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(579.355)	(672.578)	(115.871)	(134.516)
Stoklar ve gelecek aylara ait giderlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(1.042.086)	(1.086.418)	(208.417)	(217.284)
Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(60.729)	(84.443)	(12.146)	(16.887)
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>	<b>(1.682.170)</b>	<b>(1.843.439)</b>	<b>(336.434)</b>	<b>(368.687)</b>
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	8.462.999	8.403.736	1.692.600	1.680.747
Gelecek aylara ait gelirlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	2.441.329	2.054.924	488.266	410.985
Dava tazminatı karşılığı	370.500	669.500	74.100	133.900
Şüpheli alacak karşılığı	632.971	503.156	126.594	100.631
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	424.832	424.778	84.966	84.956
Diğer karşılıklar	4.236.071	2.249.505	847.214	449.901
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>	<b>16.568.702</b>	<b>14.305.599</b>	<b>3.313.740</b>	<b>2.861.120</b>
<b>Ertelenen vergi varlıkları-net</b>			<b>2.977.306</b>	<b>2.492.433</b>

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 21 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**

**Ertelenen vergiler (Devamı):**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ait kar veya zarar tablosundaki cari dönem vergi gideri ile karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Vergi öncesi kar	4.553.458	9.187.178
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	(910.692)	(1.837.436)
Vergiye konu olmayan giderler	(202.919)	(59.956)
Vergiye konu olmayan gelirler	75.704	231.224
<b>Cari dönem vergi gideri</b>	<b>(1.037.907)</b>	<b>(1.666.168)</b>

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin Türkiye Muhasebe Standartları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı kullanarak hesaplamaktadır. Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Kurumlar Vergisi oranı %20’dir (31 Aralık 2014: %20).

Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)’nün 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
1 Ocak	2.492.433	1.603.036
Özkaynakta muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç	(111.447)	141.418
Ertelenmiş vergi geliri	596.320	747.979
<b>31 Aralık</b>	<b>2.977.306</b>	<b>2.492.433</b>

**DİPNOT 22 – PAY BAŞINA KAZANÇ**

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), net kar/(zarar)’ın, ilgili dönem içinde mevcut pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak (“Bedelsiz Paylar”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kar/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç, paylara ait net kar/(zarar)’ın çıkarılmış adi payların ağırlıklı ortalama maliyet adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Net dönem karı	3.515.551	7.521.010
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	19.559.175	19.559.175
Pay başına kazanç	0,18	0,38

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraf bakiyeleri ve işlemleri aşağıda listelenmiştir.

**i. İlişkili taraf bakiyeleri**

**a) İlişkili taraflardan alacaklar:**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama, Matbaacılık, Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım") <sup>(1)</sup>	12.115.809	9.688.827
Diğer	1.446.836	587.529
	<b>13.562.645</b>	<b>10.276.356</b>
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri (Dipnot 17)	(243.857)	(174.206)
	<b>13.318.788</b>	<b>10.102.150</b>

<sup>(1)</sup> Doğan Dağıtım, Şirket'e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

**b) İlişkili taraflara borçlar:**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.	106.459	29.587
Doğan Dış Ticaret Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	85.136	32.048
Verlag Aenne Burda GmbH & Co ("Verlag Aenne Burda")	37.586	29.095
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding")	22.789	140.542
Doğan İnternet Yayıncılık ve Yatırım A.Ş.	21.124	38
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	-	63.377
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.	-	265.500
Diğer	23.046	109.621
	<b>296.140</b>	<b>669.808</b>
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri (Dipnot 17)	(1.659)	(5.535)
	<b>294.481</b>	<b>664.273</b>

<sup>(1)</sup> Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. internet erişim hizmeti sağlanmaktadır.

<sup>(2)</sup> Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde tedariki sağlamaktadır.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler**

**Ürün ve hizmet satışları:**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Doğan Dağıtım <sup>(1)</sup>	35.908.734	31.483.626
Diğer	2.977.178	2.207.351
	<b>38.885.912</b>	<b>33.690.977</b>

<sup>(1)</sup> Doğan Dağıtım, Şirket’e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

**Mal ve hizmet alımları:**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Doğan Dış Ticaret <sup>(1)</sup>	10.146.762	11.252.573
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. (“Ortadoğu Otomotiv”) <sup>(2)</sup>	523.507	448.647
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. <sup>(3)</sup>	-	1.218.965
Diğer	1.052.610	1.227.033
	<b>11.722.879</b>	<b>14.147.218</b>

<sup>(1)</sup> Doğan Dış Ticaret, Şirket’e hammadde tedarigi sağlamaktadır.

<sup>(2)</sup> Ortadoğu Otomotiv, Şirket’e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

<sup>(3)</sup> Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş., Şirket’e dergi baskı hizmeti sağlamaktadır. 18 Temmuz 2014 tarihinde satışı gerçekleşmiş olup, bu tarihten sonraki işlem hacmi ilişkili taraf tanımından çıkarılmıştır.

**Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Doğan Dağıtım <sup>(1)</sup>	7.294.978	7.381.734
Ortadoğu Otomotiv <sup>(2)</sup>	889.119	761.978
Milta Turizm	243.370	266.706
Diğer	585.899	674.897
	<b>9.013.366</b>	<b>9.085.315</b>

<sup>(1)</sup> Doğan Dağıtım, Şirket’e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

<sup>(2)</sup> Ortadoğu Otomotiv, Şirket’e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı)**

**Genel yönetim giderleri:**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Ortadoğu Otomotiv <sup>(1)</sup>	2.419.784	2.073.763
Doğan Holding <sup>(2)</sup>	249.987	208.339
Doğan Gazetecilik A.Ş. <sup>(3)</sup>	80.290	99.554
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.	57.175	80.190
Diğer	238.049	225.995
	<b>3.045.285</b>	<b>2.687.841</b>

<sup>(1)</sup> Ortadoğu Otomotiv, Şirket’e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

<sup>(2)</sup> Doğan Holding, Şirket’e mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlarda danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

<sup>(3)</sup> Ortak kullanılan ofis giderinden oluşmaktadır.

**Finansal giderler:**

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Doğan Faktoring A.Ş.	143.818	149.319
	<b>143.818</b>	<b>149.319</b>

**Şirket’in kilit yönetici personeline sağlanan faydalar**

Şirket’in kilit yönetici personeli yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır. Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar doğrultusunda, sadece Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödeme yapılmakta olup, diğer üyelere Yönetim Kurulu’nda sahip oldukları görevler dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2014</b>
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	4.368.466	4.140.357
	<b>4.368.466</b>	<b>4.140.357</b>

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir.

**Piyasa Riski**

**Faiz oranı riski**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in değişken faiz oranına sahip finansal borcu yoktur.

Şirket'in sabit faizli finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

**Sabit faizli finansal araçlar**

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Finansal varlıklar		
-Vadeli mevduatlar	17.659.468	4.122.820

**Döviz kuru riski**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
A. Döviz cinsinden varlıklar	17.749.044	22.483.811
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	(1.902.324)	(1.734.812)
<b>Net döviz pozisyonu (A-B)</b>	<b>15.846.720</b>	<b>20.748.999</b>

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**Piyasa Riski (Devamı)**

***Döviz kuru riski (Devamı)***

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

		<b>31 Aralık 2015</b>			
		<b>TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>	<b>Diğer</b>
1.	Ticari Alacaklar	177.687	8.378	44.241	2.964
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	17.571.357	6.004.521	22.192	9.788
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	-	-	-	-
<b>4.</b>	<b>Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>17.749.044</b>	<b>6.012.899</b>	<b>66.433</b>	<b>12.752</b>
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
<b>8.</b>	<b>Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9.</b>	<b>Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>17.749.044</b>	<b>6.012.899</b>	<b>66.433</b>	<b>12.752</b>
10.	Ticari Borçlar	751.002	129.329	100.983	12.575
11.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.151.322	94.625	185.514	66.664
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13.</b>	<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.902.324</b>	<b>223.954</b>	<b>286.497</b>	<b>79.239</b>
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17.</b>	<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18.</b>	<b>Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>1.902.324</b>	<b>223.954</b>	<b>286.497</b>	<b>79.239</b>
<b>19.</b>	<b>Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
<b>20.</b>	<b>Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu ( 9 - 18 + 19 )</b>	<b>15.846.720</b>	<b>5.788.945</b>	<b>(220.064)</b>	<b>(66.487)</b>
<b>21.</b>	<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>15.846.720</b>	<b>5.788.945</b>	<b>(220.064)</b>	<b>(66.487)</b>
<b>22.</b>	<b>Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**Piyasa Riski (Devamı)**

**Döviz kuru riski (Devamı)**

	31 Aralık 2014			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	375.643	33.422	105.334	285
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	22.108.168	9.533.903	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>22.483.811</b>	<b>9.567.325</b>	<b>105.334</b>	<b>285</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>22.483.811</b>	<b>9.567.325</b>	<b>105.334</b>	<b>285</b>
10. Ticari Borçlar	617.510	88.552	128.210	14.050
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.117.302	265.542	177.117	540
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.734.812</b>	<b>354.094</b>	<b>305.327</b>	<b>14.590</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>1.734.812</b>	<b>354.094</b>	<b>305.327</b>	<b>14.590</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu ( 9 - 18 + 19 )</b>	<b>20.748.999</b>	<b>9.213.231</b>	<b>(199.993)</b>	<b>(14.305)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>20.748.999</b>	<b>9.213.231</b>	<b>(199.993)</b>	<b>(14.305)</b>
<b>22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**Piyasa Riski (Devamı)**

**Döviz kuru riski (Devamı)**

31 Aralık 2015

	<b>Kar/Zarar</b>		<b>Özkaynaklar</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
ABD Doları net				
1- varlık/(yükümlülüğü)	1.683.194	(1.683.194)	-	-
2- ABD Doları riskten korunan kısım	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>1.683.194</b>	<b>(1.683.194)</b>	-	-
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(69.928)	69.928	-	-
5- Avro riskten korunan kısım	-	-	-	-
<b>6- Avro net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(69.928)</b>	<b>69.928</b>	-	-
<b>Diğer 'in TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(28.594)	28.594	-	-
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-	-	-
<b>9- Diğer net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(28.594)</b>	<b>28.594</b>	-	-
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9)</b>	<b>1.584.672</b>	<b>(1.584.672)</b>	-	-

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 2,9076 TL= 1 ABD Doları, 3,1776 TL=1 Avro, 4,3007 TL= 1 GBP ve 0,0396 TL= 1 RUB (31 Aralık 2014: 2,3189 TL= 1 ABD Doları, 2,8207 TL=1 Avro ve 3,5961 TL= 1 GBP).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**Piyasa Riski (Devamı)**

**Döviz kuru riski (Devamı)**

31 Aralık 2014	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
ABD Doları net				
1- varlık/(yükümlülüğü)	2.136.456	(2.136.456)	-	-
2- ABD Doları riskten korunun kısım	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>2.136.456</b>	<b>(2.136.456)</b>	-	-
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(56.412)	56.412	-	-
5- Avro riskten korunun kısım	-	-	-	-
<b>6- Avro net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(56.412)</b>	<b>56.412</b>	-	-
<b>Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(5.144)	5.144	-	-
8- Diğer riskten korunun kısım	-	-	-	-
<b>9- Diğer net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(5.144)</b>	<b>5.144</b>	-	-
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9)</b>	<b>2.074.900</b>	<b>(2.074.900)</b>	-	-

**Kredi riski**

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Şirket’in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 23)	13.318.788	21.548.771	-	13.315	17.867.464	-	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.836.026	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	13.318.788	14.079.912	-	13.315	17.867.464	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.777.534	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	7.468.859	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.058.492	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.421.309	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.421.309)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2014	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 23)	10.102.150	24.324.809	-	18.136.365	4.248.736	-	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.708.076	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.102.150	17.622.753	-	18.136.365	4.248.736	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.058.150	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	6.702.056	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.649.926	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.914.925	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.914.925)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN**  
**HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**Kredi riski (Devamı)**

Şirket’in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer				
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	3.075.990	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	2.934.560	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.407.791	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	50.518	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>7.468.859</b>	-	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	4.058.492	-	-	-	-

31 Aralık 2014	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer				
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	3.253.986	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	2.161.850	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.070.450	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	215.770	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>6.702.056</b>	-	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	2.649.926	-	-	-	-

**Likidite riski**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****Likidite riski (Devamı)**

Şirket’in türev enstrümanları bulunmamaktadır, ticari ve diğer borçlardan kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

**31 Aralık 2015**

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 23)	294.481	296.140	296.140	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	9.269.955	9.135.445 (*)	9.135.445	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 5)	8.024	8.024	8.024	-	-	-

**31 Aralık 2014**

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 23)	664.273	669.808	669.808	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	8.241.645	7.910.364 (*)	7.910.364	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 5)	13	13	13	-	-	-

(\*) Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 193.580 TL (31 Aralık 2014: 410.189 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil değildir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN  
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE  
DÜZEYİ (Devamı)**

**Sermaye riski yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Şirket’in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket’in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen kar payı tutarını değiştirebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi net yükümlülük / toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır. Toplam kaynaklardan nakit ve nakit benzerleri ile vergi yükümlülük tutarının düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Toplam yükümlülük <sup>(1)</sup>	26.198.268	24.875.514
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	(17.867.464)	(4.248.736)
<b>Net yükümlülük</b>	<b>8.330.804</b>	<b>20.626.778</b>
Özkaynaklar	34.871.683	39.897.109
<b>Toplam sermaye</b>	<b>43.202.487</b>	<b>60.523.887</b>
<b>Net yükümlülük/toplam sermaye oranı</b>	<b>19%</b>	<b>34%</b>

<sup>(1)</sup> Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü hesabının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

**DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR**

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Şirket’in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

**Finansal varlıklar**

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.



**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN  
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)**

Finansal varlıklar (Devamı)

Kasa, banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları düşüldükten sonra kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

**DİPNOT 26 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

**Finansal tabloların onaylanması**

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 22 Şubat 2016 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.